



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

Avizat,

Inspector școlar pentru Management instituțional, sector 4

Prof. Vitan Codruța Ermilia

Nr. 4266/19.10.2023

### *A. Plan de dezvoltare instituțională*

### *B. Planuri operaționale*

- nivel preșcolar, primar, gimnazial și profesional -

*Perioada 2020-2025*

*Școala Profesională Specială „Sf. Nicolae”*

*Director: Meran Mariana*

Dezbătut și avizat în C.P. al Școlii Profesionale Speciale “Sf. Nicolae” în data de: 13.10. 2023

Aprobat în C.A. al Școlii Profesionale Speciale “Sf. Nicolae” în data de: 17.10. 2023



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

Cuvânt înainte....

Educația incluzivă, sau educația pentru toți are în înțelesul ei ideea de acceptare, cuprindere / includere și implicare a tuturor. A include pe fiecare, înseamnă a valoriza și a oferi câmpul de afirmare fiecărui copil. Nu este suficient să gândim că într-un grup sunt adăugați niște copii sau niște indivizi pentru a fi incluși, ci trebuie să înțelegem că importanța grupului vine din valorizarea fiecărei persoane.

Incluziunea înseamnă nu numai intrare/introducere, ci și acces asigurat, participare și implicare prin valorizarea fiecărei persoane, a contribuției individuale. Cu alte cuvinte, nu este suficient să realizăm includerea tuturor, este necesar să și gândim incluziv, dând valoare și importanță nevoilor fiecăruia.

Educația incluzivă este *informație, gândire, acțiune și atitudine*, în același timp. Mai mult, ea desemnează o altă abordare educațională în care se pornește de la nevoile individuale și de la mobilizarea /construcția resurselor educaționale pentru a răspunde acestor nevoi. Introducerea într-un grup școlar a unui copil cu dizabilități este doar începutul incluziunii acestuia în acel grup. **Pentru a acționa într-un câmp de educație incluzivă este necesar ca atitudinea educativă să fie schimbată.**



**ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”**

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>



## PREZENTAREA ȘCOLII

Școala Profesională Specială „Sf. Nicolae ” a fost înființată în 1969, fiind cea mai mare școală specială din București și a doua ca mărime din țară. Inițial a fost concepută ca o unitate complexă alcătuită din: școală specială, cămin, cantină și anexe –spălătorie, punct termic, magazii, livadă, parc, seră.

Până în 1998, unitatea a funcționat ca un complex proiectat pentru educarea, protecția și ocrotirea minorilor cu dizabilități. La ora actuală, clădirea servește unitate școlară, ce asigură stimularea, învățarea și educarea copiilor cu cerințe educative speciale.

Începând cu anul școlar 2004/2005 s-a înființat și o grădiniță ce școlarizează copii cu deficiențe severe/asociate, dar și copii cu deficiențe mintale ușoare pregătindu-i pentru integrarea școlară în școlile din comunitate.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

### *Viziune*

*Spre o școală deschisă, spre o școală de valoare europeană!*

### **Misiune**

Într-o societate în care se respectă drepturile omului, școala are nevoie de o schimbare a modului în care percepe și valorizează pe cel care învață, fie el copil sau adult. Suntem școala care caută soluții educationale pentru toți beneficiarii săi, indiferent de caracteristicile, dezavantajele sau dificultățile acestora, încercând să valorificăm diferențele. Noi am ales să identificăm toate resursele disponibile ale comunității pentru a răspunde cât mai eficient cerințelor fiecărui elev oferind un mediu sigur, plăcut, protector, stimulativ în care acesta să poată progresa spre câștigarea propriei independențe.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

### *Cui se adresează școala ?*

Elevilor care prezintă:

- a) deficiență /întârziere mintală ușoară și medie;
- b) deficiență/întârziere mintală severă;
- b) deficiențe asociate, tulburări din spectrul autist;
- c) tulburări /dizabilități de învățare;
- d) tulburări emoționale și de comportament,

*dar și:*

- e) elevilor integrați în învățământul de masă;
- f) elevilor școlarizați la domiciliu;
- g) absolvenților de învățământ special gimnazial;
- h) celor cu abandon școlar, prin includerea într-un program intensiv de recuperare a lacunelor educaționale în vederea redării lor învățământului de masă;
- i) copiilor neșcolarizați până la vârste mari.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## Despre serviciile educative speciale

Ca școală pentru elevi cu cerințe educaționale speciale (tulburări de învățare, deficiențe mintale ușoare, medii și severe, deficiențe asociate, tulburări emoționale și de comportament, abandon școlar, etc), noi recunoaștem unicitatea fiecărui copil în parte.

Venim în întâmpinarea elevilor noștri prin întocmirea unui program educațional bazat pe Curriculumul pentru școlile speciale, dar adaptat cerințelor și posibilităților fiecărui elev în parte sau unui grup de elevi cu cerințe educative asemănătoare.

Programele educative personalizate își propun obiective precise pe perioade scurte de timp, urmărind înaintarea cu pași mici, dar siguri, spre îndeplinirea scopului final propus, referitor la o anumită achiziție. Ele sunt revizuite periodic, pentru reluarea obiectivelor neîndeplinite și adăugarea altora noi, astfel încât elevul să aibă acces la un curriculum larg și echilibrat, dar parcurs în ritm propriu.

De asemenea, elevii beneficiază de activități terapeutice, acolo unde este cazul, cum ar fi: terapia tulburărilor de limbaj, kinetoterapie, terapie cognitivă, psihomotrică, consiliere.

Școala are un departament de perfecționare continuă, constituit din comisiile metodice ce funcționează la nivelul acesteia, în cadrul lor desfășurându-se periodic întâlniri de lucru, ce contribuie la îmbunătățirea calității activității profesorilor. Conducerea școlii încurajează permanent evoluția profesională a cadrelor didactice prin susținerea acestora în parcurgerea gradelor didactice. Cu precădere în ultima perioadă, unele cadre didactice au participat la conferințe internaționale în vederea aflării ultimelor noutăți în domeniul educației speciale. De asemenea, în cadrul școlii există și conexiune la internet, personalul beneficiind de posibilitatea de a se menține la curent cu cerințele și posibilitățile actuale ale educației speciale, precum și de a efectua schimburi de experiență cu specialiști din alte zone.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## Documente programatice de reper în elaborarea actualului proiect de dezvoltare instituțională

Învățământul special este parte integrantă a sistemului național de învățământ public din România, coordonat de Ministerul Educației Cercetării și Tineretului și se realizează pe baza principiilor învățământului democratic, a dreptului la educație diferențiată și la pluralism educațional.

Conferința Mondială asupra Educației pentru Persoane cu Cerințe Speciale de la Salamanca, precum și Congresul Internațional al Educației Speciale au evidențiat necesitatea asigurării unui nou cadru conceptual și de acțiune în atingerea obiectivului „EDUCAȚIE PENTRU TOȚI”. Acest nou cadru de acțiune vine în întâmpinarea cerințelor societății pentru că :

- Fiecare copil are dreptul fundamental la educație;
- Persoanele cu cerințe speciale trebuie să aiba acces la educație în școlile de masă care, la rândul lor, trebuie să se adapteze unei pedagogii „centrate asupra copilului”, capabile de a ieși în întâmpinarea oricărei necesități;
- Elevii deficienți care vor fi integrați în școala de masă au nevoie de asistență psihopedagogică și de specialitate acordată de cadrul didactic itinerant și de cel de sprijin, conform Metodologiei de organizare și funcționare a serviciilor educaționale prin cadre didactice de sprijin/itinerante pentru copiii cu cerințe educative speciale școlarizați în învățământul de masă.

Începând cu anul 2008 accentul cade asupra echității și accesului la un act educațional de calitate pentru toți în condițiile respectării diversității. Abordarea UNESCO din 2009 reia acest aspect subliniind că toate școlile trebuie să devină mai performante în a educa toți copiii din comunitățile lor la toate nivelurile. Cu toate acestea sunt binecunoscute experiențele diferitelor forme de excluziune privind dizabilitatea, domiciliul, clasa culturală de apartenență (UNICEF, 2013).

Conform viziunii actuale a UNESCO preocupările majore și domenii concrete de acțiune ce vor determina o societate incluzivă sunt:



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

#### A. Modificări atitudinale și politici de perfecționare:

- Politicile durabile de dezvoltare economică și socială trebuie să ia educația incluzivă în considerare;
- Sunt necesare dialogurile regionale și naționale, pentru a garanta dreptul la educație;
- Sprijin în societate cu privire la educația incluzivă;

#### B. Asigurarea incluziunii prin educația timpurie

- Intervenția timpurie ar trebui să fie văzută ca un mod de a garanta dreptul la educație pentru toți copiii de la început;

#### C. Curriculum incluziv

- Tranziția de coeziune a curriculum-ului dintre învățământul primar și învățământul secundar sunt factori cheie în prevenirea abandonului școlar;
- Sunt necesare schimbări curriculare pentru a sprijini învățarea flexibilă;
- Un curriculum academic supraîncărcat nu este recomandat pentru educația incluzivă;

#### D. Profesorii și formarea cadrelor didactice

- Crearea de stimulente de reînnoire a statutului social al profesorilor și îmbunătățirea condițiilor lor de viață
- Instruirea tuturor profesioniștilor din domeniul educației, inclusiv instruirea membrilor comunității, este esențială pentru sprijinirea școlii incluzive.

#### E. Resurse și legislația

- Legislația națională ar trebui să fie schimbată și revizuită pentru a încorpora noțiuni de educație incluzivă
- Alocațiile bugetare pentru educația incluzivă trebuie să fie corespunzătoare





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

Răspundem provocării societății inclusive prin abordarea strategică pe care o asumăm și o promovăm în cadrul acestui PDI privind schimbarea atitudinii comunității față de educația incluzivă prin:

- Centrarea pe schimbarea școlii;
- Adaptarea școlii la diversitatea elevilor dintr-o comunitate;
- Nevoia de adaptare și flexibilizare a școlii;
- Necesitatea colaborării cu școala generală, cu comunitatea în general.

Legislația națională ce fundamentează acest proiect de dezvoltare instituțională:

1. **OMEdCT 5235/01.09.2008** privind aprobarea programelor școlare pentru clasele/grupele din învățământul special sau de masă care școlarizează elevi cu dizabilități severe, profunde și/sau asociate
2. **OMEdCT 5239/01.09.2008** privind planul-cadru pentru clasele/grupele din învățământul special sau de masă care școlarizează elevi cu deficiențe moderate sau ușoare
3. **OMEdCT 5234/01.09.2008** privind programele școlare pentru terapia educațională complexă și integrată
4. **Legea Educației Naționale nr.1/2011, cu legislația subsecventă:**
  - Ordin (3753/2011) privind aprobarea unor măsuri tranzitorii în sistemul național de învățământ
  - O.MECTS nr. 5248/2011 privind aplicarea Programului „A doua șansă”
  - O.MECTS nr. 5528/2011 privind aprobarea programelor școlare integrate prin care se realizează educația de bază în cadrul programului „A doua șansă” pentru învățământul secundar inferior
  - O.MECTS nr. 5529/2011 privind aprobarea programelor școlare integrate prin care se realizează educația de bază în cadrul programului „A doua șansă” – învățământ primar
  - O.MECTS nr. 5489/2011 pentru promovarea a 2 ani de studii într-un an școlar în învățământul preuniversitar



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- O.MECTS nr.5555/2011 privind aprobarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea centrelor județene de resurse și asistență educațională
- O.MECTS nr. 5556/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a bibliotecilor școlare și a centrelor de documentare și informare
- O.MECTS nr. 5561/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar
- O.MECTS nr. 5562/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile
- O.MECTS nr. 5565/2011 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar
- O.MECTS nr. 5573/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a învățământului special și special integrat
- O.MECTS nr. 5574/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind organizarea serviciilor de sprijin educațional pentru copiii, elevii și tinerii cu cerințe educaționale speciale integrați în învățământul de masă
- O.MECTS nr. 5575/2011 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind școlarizarea la domiciliu, respectiv înființarea de grupe/clase în spitale
- Ordinul ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 5.079/31.08.2016 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- Ordinul ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 5.071/2016 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2016-2017
- Ordinul ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 4.742/10.08.2016 pentru aprobarea Statutului Elevilor
- Ordinul nr. 1985/1305/5805/2016 privind aprobarea metodologiei pentru evaluarea și intervenția integrată în vederea încadrării copiilor cu dizabilități în grad de handicap, a orientării școlare și profesionale a copiilor cu cerințe educaționale speciale, precum și în vederea abilitării și reabilitării copiilor cu dizabilități și/sau cerințe educaționale speciale
  - Ordin Nr. 3622/2018 privind aprobarea planurilor cadru pentru învățământul special preșcolar, primar și gimnazial
  - Ordin Nr. 4457/2016 privind aprobarea CURRICULUMULUI pentru Clasa a IX-a - Domeniul de pregătire generală “Agricultură”, Anexa nr. 6
  - Ordin Nr. 3915/18.05.2017 privind aprobarea CURRICULUMULUI pentru Clasa a X-a - Domeniul de pregătire generală “Agricultură”, calificarea “Agricultor culturi de camp”, Anexa 4
  - Ordin Nr. 3501/29.03.2018 privind aprobarea CURRICULUMULUI pentru Clasa a XI-a - Domeniul de pregătire generală “Agricultură”, calificarea “Agricultor culturi de camp”, Anexa 3
- Ordin Nr. 3915/18.05.2017 privind aprobarea CURRICULUMULUI pentru Clasa a X-a - Domeniul de pregătire generală “Agricultură”, calificarea “Zootehnist”, Anexa 4
- Ordin Nr. 3501/29.03.2018 privind aprobarea CURRICULUMULUI pentru Clasa a XI-a - Domeniul de pregătire generală “Agricultură”, calificarea “Zootehnist”, Anexa 3
- Ordin Nr. 3915/18.05.2017 privind aprobarea CURRICULUMULUI pentru Clasa a X-a - Domeniul de



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- pregătire generală “Agricultură”, calificarea “Horticultor”, Anexa 4
- Ordin Nr. 3501/29.03.2018 privind aprobarea CURRICULUMULUI pentru Clasa a XI-a - Domeniul de pregătire generală “Agricultură”, calificarea “Horticultor”, Anexa 3
  - Ordin Nr. 4121/13.06.2016 privind aprobarea STANDARDULUI DE PREGĂTIRE PROFESIONALĂ - Domeniul de pregătire generală “Agricultură”, calificarea “Agricultor culturi de camp”, Nivel 3, Anexa 2
  - Ordin Nr. 4121/13.06.2016 privind aprobarea STANDARDULUI DE PREGĂTIRE PROFESIONALĂ - Domeniul de pregătire generală “Agricultură”, calificarea “Zootehnist”, Nivel 3, Anexa 2
  - PLAN – CADRU de învățământ pentru clasa a IX-a – învățământ profesional special Nr. 3218/ 21.03.2014
  - PLAN – CADRU de învățământ pentru clasa a X-a – învățământ profesional special Nr. 3218/ 21.03.2014
  - PLAN – CADRU de învățământ pentru clasa a XI-a – învățământ profesional special Nr. 3218/ 21.03.2014
  - PLAN – CADRU de învățământ pentru clasa a XII-a – învățământ profesional special Nr. 3218/ 21.03.2014



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## Oferta educațională revizuită 2023-2024 Resursele unității școlare

### Accesul la serviciile școlii

Pentru înscrierea la școala specială este necesară o hotărâre a CMBRAE, care precizează tipul nevoilor speciale pe care le are copilul și modalitățile de terapii specifice recomandate.

Ulterior, Comisia Internă de Evaluare Complexă (CIEC) din cadrul școlii realizează o evaluare a elevului concluzionând într-o fișă psihopedagogică însușirile psihoindividuale și recomandând tipul de curriculum potrivit posibilităților individuale, precum și întocmirea unor programe personalizate de intervenție educațională axate strict pe dezvoltarea palierelelor unde s-au constatat întârzieri în dezvoltare. De asemenea, se precizează exact terapiile specifice pe care elevul le va urma în cadrul școlii.

CIEC monitorizează permanent evoluția elevilor, prin colaborarea cu cadrele didactice și reevaluări periodice, readaptând planul educațional individual la nevoile actuale ale copilului.

CIEC oferă servicii de evaluare și copiilor din afara școlii, la cererea părinților acestora, în vederea stabilirii necesității de a beneficia de terapii specifice de recuperare.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

Tot CIEC poate stabili nevoia elevilor din învățământul de masă, de a fi susținuți de un profesor de sprijin, la solicitarea părinților sau a școlii generale în care învață. Prin integrarea elevilor în școlile de masă se realizează o instruire școlară diferențiată. Categoriile de copii care beneficiază de serviciile educaționale de sprijin sunt:

- a.) copii cu certificat de orientare școlară și profesională eliberat de comisia de evaluare și orientare școlară și profesională din cadrul CMBRAE
- b.) copii cu deficiențe de învățare, de dezvoltare sau de adaptare școlară care se găsesc la un moment dat în situație de eșec școlar sau în risc de abandon școlar.

Personalul școlii este răspunzător în orice moment pentru menținerea confidențialității datelor despre elevi.

Nici o informație nu poate fi divulgată altor persoane fără acordul directorului unității și al persoanelor în cauză.

## Resursele :

### 1. Resurse umane

Cadrelle didactice care își desfășoară activitatea în școala noastră sunt calificate și titulare, responsabile și pasionate pentru munca pe care o prestează, ele fiind dăruite școlii și elevilor acesteia. Profesionalismul cadrelor didactice fac școala mai primitoare și mai atrăgătoare.

- *cadre didactice:*

- a). profesori de psihopedagogie specială, profesori psihopedagogi și profesori educatori, educatoare grădinițe.
- b). profesori itineranți
- c). de diferite specialități cu atestat în învățământul special;



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

**- alți specialiști:**

- medic pediatru,
- medic neuropsihiatru,
- asistente medicale,
- kinetoterapeuți;
- asistent social.
- partener/tutore de practică.

**-comitetul de părinți,**

**-voluntari**

**2. Resurse materiale:**

Școala noastră dispune de spații amenajate corespunzător, recent renovate, care sunt adecvate diverselor activități și tipurilor de deficiențe ale elevilor.

- săli de grădiniță,
- săli de clasă,
- cabinet de psihologie (psihodiagnostic, recuperare și stimulare cognitivă),
- cabinete de corectare a tulburărilor de limbaj,
- cabinet kinetoterapie ,
- cabinet de biologie,
- cabinet metodic,
- cabinet medical,
- cabinet asistența socială,



**ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”**

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- sală de sport,
- cabinet religie,
- ateliere,
- teren sportiv,
- club,
- sală computere (dotată cu o rețea de 8 computere, pentru desfășurarea lecțiilor în sistem electronic-AEL),
- minibucătărie,
- sală de stimulare multisenzorială,

#### **Mijloace de învățare tehnice :**

- radiocasetofoane , retroproiector, video, table SMART, imprimante, calculatoare, tablete, laptopuri.

#### **Materiale didactice adaptate curriculumului :**

- Planșe, hărți, manuale, atlase, diapozitive, mulaje, articole sportive, dispozitive de comunicare augmentativă și alternativă, etc.

#### **Organizarea activităților școlii**

Școala cuprinde:

\* grupe de grădiniță,

\* clase I-IV. În cadrul acestora există clase pentru copii cu deficiențe severe și asociate.

\* clase V-X, ce cuprind și clase pentru elevi cu deficiențe severe.





**ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”**

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

\* clase 8 profesionale pentru elevi cu deficiențe severe

Clasele pentru copiii cu deficiențe moderate au un efectiv cuprins între 8-12 elevi, iar cele pentru copii cu deficiențe severe, între 4-6 elevi.

În programul de dimineață, elevii desfășoară activități de învățare pe diferite arii curriculare, conform programei pentru școlile speciale sau pe baza planurilor educaționale personalizate, acolo unde este cazul.

Servirea mesei de prânz se desfășoară, după cum urmează:

- ❖ 11:45 – 12:15 – grupele de grădiniță și clasele pregătitoare;
- ❖ 12:45 – 13:15 – clasele I – IV;
- ❖ 13:45 – 14:15 – clasele V – X.

Totodată, copiii care au nevoie de terapii specifice, merg după-amiaza la cabinetele de specialitate din cadrul școlii, unde desfășoară activități de recuperare și terapie pe problemele pe care le au: pe palierul comunicării și limbajului, în sfera motricității și psihomotricității, în domeniul comportamentului, etc.

Elevii înscriși în clasele de învățământ profesional special vor efectua stagii de pregătire practică în spațiile special amenajate ale partenerilor autorizați.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## Oferta educațională:

### A. *Activități instructiv-educative:*

- + Grădiniță:** - Activități de comunicare și interacțiune în diferite contexte,
  - Activități de dezvoltare a limbajului oral,
  - Activități de cunoaștere,
  - Activități de explorare a mediului,
  - Activități de rezolvare de probleme situaționale,
  - Activități ludice,
  - Activități de autonomie personală și socială,
  - Activități de dezvoltare a comportamentelor edaptative,
  - Activități de dezvoltare a motricității grosiere și fine,
  - Activități de dezvoltare senzorio-motorie,
  - Activități de expresie grafică și plastică.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- ✚ **Nivel primar:**
- Abilități de comunicare,
  - Citire-Scriere-Comunicare,
  - Limba engleză,
  - Matematică și explorarea mediului,
  - Matematică,
  - Științele naturii,
  - Abilități socioemoționale,
  - Educație civică,
  - Geografie,
  - Istorie,
  - Religie,
  - Educație plastică,
  - Muzică, ritm și mișcare,



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- Abilități practice,
- Educație fizică și activități sportive,
- Joc și mișcare
- Educație moral civică,
- Citire-Scriere-Comunicare
- Educație senzorială și psihomotorie,
- Cunoașterea și igiena corpului uman,
- Explorarea mediului înconjurător,
- Activități practice și de preprofesionalizare,
- Tehnologii informatice asistive și de acces.

**+** Nivel gimnazial: - Limba și literatură română

- Matematică,

- Fizică,



**ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”**

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- Chimie,
- Biologie,
- Educație socială,
- Istorie,
- Educație muzicală,
- Educație tehnologică și aplicații practice
- Tehnologia informațiilor și comunicațiilor,
- Citire-Scriere-Comunicare,
- Educație senzorială și psihomotorie,
- Cunoașterea și igiena corpului uman,
- Explorarea mediului înconjurător,
- Activități practice și de preprofesionalizare,
- Tehnologii informatice asistive și de acces.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

**+** Nivel profesional: - Matematică,

-Limba și literatură română,

- Limba engleza

- Fizică,

- Chimie,

- Biologie,

- Istorie,

- Geografie,

- Logică, argumentare și comunicare,

- Religie,

- Educație fizică și sport,

- TIC,

- Cultură de specialitate.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

*B. Activități de terapie educațională complexă și integrată (TECI):*

- \* Formarea autonomiei personale;
- \* Stimulare cognitive;
- \* Terapie ocupațională;
- \* Ludoterapie;
- \* Socializare.

*C. Terapii complexe și de compensare:*

- \* Terapie tulburărilor de limbaj;
- \* Stimularea, formarea și dezvoltarea abilităților de comunicare,
- \* Terapie psihomotrică,
- \* Educație senzorială și stimulare cognitive,
- \* Psihodiagnoză;
- \* Kinetoterapie



**ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”**

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## **Despre curriculum**

Școala se ghidează după curriculumul emis de Ministerul Educației și Cercetării pentru deficiențele mintale ușoare și medii și mai nou, pentru deficiențe severe și asociate. Acesta este utilizat în întocmirea planurilor educaționale de intervenție proiectate pentru o grupă de elevi, sau personalizate la nivelul unui singur copil, acolo unde este necesar acest lucru.

Planul de intervenție personalizat pentru un elev se poate referi la toate ariile curriculare sau doar la acelea la care copilul prezintă dificultăți mai mari, necesitând un sistem de lucru individualizat.

Fiecare copil/elev/ orientat școlar și profesional de Comisia de Orientare Școlară și Profesională (COSP) din cadrul Centrului Municipiului București de Resurse și Asistență Educațională (CMBRAE) beneficiază de Plan de Servicii Individualizat (PSI). Acesta reprezintă un instrument de planificare a serviciilor psihoeducaționale și a intervențiilor necesare asigurării dreptului la educație în vederea abilitării și reabilitării copiilor și elevilor cu CES.

Sistemul de proiectare curriculară are în vedere lucrul pe module tematice, atât pentru clasele I-IV, cât și pentru V-VIII (ca și la grădiniță). În plus, atât la grădiniță cât și la clasele I-IV, se încearcă urmărirea tematicii propuse, de-a lungul tuturor ariilor curriculare, transdisciplinar pe cât posibil, pentru a se asigura o mai bună fixare a cunoștințelor și deprinderilor, luând în considerare specificul acestor elevi.

Curriculumul este abordat într-o viziune de tip spirală, în care programa parcursă este reluată pe parcursul anilor de studiu la un alt nivel de complexitate și dificultate.

Planurile educaționale (atât pentru deficiențele medii cât și severe), pe care se bazează proiectarea activităților, cuprind arii curriculare variate ce acoperă nevoile de dezvoltare ale elevilor.





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

Fiecare subiect curricular este gândit de profesor astfel încât să fie adecvat vârstei, posibilităților elevilor și nevoilor individuale de dezvoltare ulterioară.

Curriculumul pentru matematică introduce elevii într-o arie largă de cunoștințe și deprinderi privind forme, mărimi, spațiu și timp, numerele și operațiile aritmetice, instrumente de măsură, utilizarea banilor. Elevilor li se dă posibilitatea să descopere conceptele matematice într-un mod practic, prin observații și lucrul cu obiectele, urmând ca la clasele mai mari să reușească să generalizeze cunoștințele pentru a le putea aplica diferitelor situații care apar în viața de adult.

Curriculumul pentru limbă și comunicare își propune formarea și dezvoltarea la elevi a abilităților de comunicare și respectiv de gândire verbală. Elevii sunt încurajați să utilizeze orice mijloc de comunicare într-o manieră adecvată, fie el: vorbire, semne, simboluri, obiecte sau metode alternative. De asemenea elevii sunt sprijiniți să învețe citit-scrisul și să-și dezvolte maximal abilitățile de citire și scriere. Se folosește în principal metoda fonetico-analitico-sintetică, dar alternativele sunt la dispoziția fiecărui profesor pentru a veni în întâmpinarea nevoilor individuale ale elevilor.

Pentru elevii cu deficiențe severe și asociate dar nu numai, utilizăm diverse softuri educaționale, care permit ilustrarea prin imagini și simboluri a cuvintelor, existând și posibilitatea pronunțării de către calculator a cuvântului respectiv. Aceste programe pot fi utilizate în diverse moduri pentru stimulara și susținerea comunicării.

Comunicarea este o condiție indispensabilă învățării, în special comunicarea verbală, de aceea școala își propune să ofere elevilor un mediu stimulat, bogat în oportunități de a vorbi, asculta, citi și scrie.

Curriculumul de științe este adaptat posibilităților de înțelegere ale elevilor, urmărind să-i ajute să-și construiască o imagine adecvată asupra mediului ambiant și lumii în care trăim. Activitățile de la științe tind să fie de natură practică și adesea reflectă o abordare senzorială. Elevii sunt încurajați să-și dezvolte deprinderi de investigație pornind de la stări



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

primare, acționând în diverse moduri și raportând ce au observat, sau efectuând observații dirijate asupra unor obiecte, fenomene, ființe, în vederea desprinderii a ceea ce este esențial, general.

Pe baza curriculumului pentru arte, se stabilesc activități care să contribuie la formarea și dezvoltarea atenției, spiritului de observație, reprezentărilor, imaginației, gustului pentru frumos și plăcerii de a obține un produs prin efort personal. Elevii sunt încurajați să-și exprime propriile trăiri prin intermediul artei, contribuind astfel la armonizarea propriei personalități.

### **Curriculum la decizia școlii**

În cadrul disciplinelor opționale, elevii au posibilitatea de a alege activități potrivite intereselor, aptitudinilor, și posibilităților proprii.

Se urmărește oferirea unor experiențe de învățare variate și echilibrate, utilizând mai multe căi: convorbirea, acțiunea cu obiectele, activitățile practice, jocul structurat și activitățile desfășurate la tablă. O altă modalitate atractivă sunt lecțiile electronice (AEL), desfășurate în sala de calculatoare, în cadrul căroră elevii au posibilitatea să se familiarizeze cu utilizarea computerului și în același timp să dobândească cunoștințe, deprinderi, abilități. Treptat elevii sunt încurajați să devină din ce în ce mai independenți în actul învățării, să rezolve sarcini în mod independent și să-și autoevalueze propriile realizări.

Pentru elevii cu deficiențe severe sau asociate, în planurile de intervenție personalizată se pune accent pe formarea și dezvoltarea deprinderilor de comunicare (prin orice mijloace), de hrănire, de folosire a toaletei și de igienă corporală. Treptat se urmărește formarea unei percepții adecvate asupra mediului apropiat/extins, și dezvoltarea unor abilități de relaționare cu ceilalți: relații de cooperare în cadrul jocului, ajutor, colaborare în îndeplinirea unor sarcini, legarea de



**ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”**

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

prietenii, în scopul formării unor atitudini necesare în viața de adult. Totodată se încearcă pe cât posibil achiziționarea deprinderilor elementare de citit-scris și socotit.

Pentru elevii cu abandon școlar și pentru cei neșcolarizați până la o vârstă mare, care au fost readuși la școală, se alcătuiesc programe intensive de recuperare a lacunelor informaționale , în scopul integrării lor cât mai rapide în învățământul de masă.

### **Activități opționale:**

- > Artă dramatică și de imitație;
- > Terapie grafică;
- > Micul bucătar;
- > Să ne cunoaștem tradițiile și obiceiurile;
- > Modelaj, olărit;
- > Meloterapie;
- > Art-terapie;
- > Educație pentru sănătate;



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- > ABC-ul calculatorului;
- > Minifabrica de eco-paste,
- > Abilități de viață.

**Activități extrașcolare cu conținut educativ:**

- Activități cultural-artistice;
- Parteneriate cu școli generale și licee în cadrul programului de Strategie Națională de Acțiune Comunitară (SNAC);
- Parteneriate cu diverse instituții cultural-artistice (teatre, muzee, etc);
- Concursuri;
- Expoziții;
- Excursii;
- Vizite.



**ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”**

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## **Evaluarea achizițiilor elevilor**

Evaluarea elevilor se realizează periodic prin diferite modalități, stabilite de profesor, pe baza standardelor de performanță curriculară. Planurile de intervenție personalizată se revizuiesc la termenele stabilite, realizându-se re proiectarea programului în funcție de obiectivele atinse și de cele care trebuie reluate.

Achizițiile elevului se evaluează în raport cu propriile performanțe anterioare.

Rezultatele evaluării se concretizează în: calificative sau note, trecute în catalog, iar evoluția educațională este menționată în fișa psihopedagogică completată la sfârșitul fiecărui an școlar. Acestea se păstrează asigurând o continuitate în evidența progresului școlar al fiecărui elev și oferă baza pentru caracterizarea psihopedagogică ce i se eliberează elevului la sfârșitul școlarizării.

Elevii sunt încurajați să-și autoevalueze rezultatele și să se bucure de reușitele personale.

## **O preocupare a școlii - sprijinirea elevilor după absolvire**

Școala menține strânse relațiile de colaborare cu școlile de meserii, în vederea găsirii celei mai potrivite corelații între aptitudinile și interesele individuale pe de o parte și meseriile cerute pe piața muncii, pe de altă parte.

De asemenea parteneriatul cu părinții este foarte util în consilierea în vederea alegerii unei meserii.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

Școala își propune în primul rând să dezvolte la elevi anumite atitudini și abilități, care să le faciliteze încadrarea într-un loc de muncă, precum: încrederea în sine, stima de sine, responsabilitatea pentru propriile acțiuni, sociabilitate, independență pe cât este posibil în desfășurarea activităților domestice și sociale, capacitatea de evita situațiile periculoase, respectarea regulilor impuse social, însușirea cât mai bună a deprinderilor de citit-scris și socotit.

### Valorile școlii (Etica)

Școala specială adoptă o viziune deschisă asupra dezvoltării fiecărui individ și a valorificării maxime a potențialului individual. Ideea centrală a demersului educativ este că indiferent de nivelul la care se află, copilul va progresa dacă este inclus într-un program coerent de stimulare și învățare, adaptat cerințelor specifice fiecărui elev.

Cadrele didactice din școala specială sunt mai aplecate asupra nevoilor copilului, mai tolerante, se implică și în rezolvarea unor probleme sociale ale lor. Se insistă foarte mult pe întărirea pozitivă a comportamentelor dezirabile.

Se urmărește extinderea viziunii școlii speciale în legătură cu valorificarea potențialului individual al copiilor cu CES și asupra școlilor de masă și comunității.

Școala consideră că cel mai important demers educativ este dezvoltarea la elevi a unui sentiment de stimă de sine și a unei viziuni pozitive asupra vieții, care cuprind valori precum: grijă față de ceilalți, toleranță, cooperare, onestitate și respect. Acestea sunt formate la elevi implicit, în cadrul activităților desfășurate, prin atribuirea de responsabilități și laudarea pentru ducerea la bun sfârșit a acestora, precum și prin modelele oferite în mod constant de comportamentul adulților din școală.

Astfel, printre dezideratele școlii se numără:

- ✓ formarea stimei de sine la elevi și a încrederii în sine
- ✓ încurajarea atitudinii de respect pentru ceilalți
- ✓ dezvoltarea conștiinței de sine la elevi și asumarea responsabilităților pentru propriile acțiuni



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- ✓ înzestrarea cu un set de abilități (de comunicare, de a lua decizii potrivite, de aserțiune ) care sunt necesare într-o varietate de situații de viață
- ✓ promovarea unui comportament acceptabil și adecvat în public și în situații private, oferind modele și strategii care să reducă riscul eploatării sau abuzului.

### *Școala Profesională Specială „Sf. Nicolae ”, o resursă pentru comunitate*

În prezent, școala trebuie să răspundă unor cerințe din ce în ce mai variate pe care le presupune o societate în continuă schimbare.

Pentru a urmări îndeplinirea cu acuratețe a scopurilor propuse, școala are nevoie de o viziune largă asupra modului în care poate aduce servicii beneficiarilor direcți cât și comunității, dar și asupra posibilităților comunității de a sprijini în diverse modalități eforturile școlii.

La nivelul comunității școala oferă **servicii** de:

- intervenție directă prin oferire de servicii psihopedagogice, psihologice și de consiliere în domeniul educației inclusive beneficiarilor direcți: copii, elevi, tineri cu cerințe educative speciale, părinți, cadre didactice din școlile de masă, membri ai comunității locale;
- informare, formare continuă/perfecționare și consiliere a personalului didactic în domeniul educației inclusive;
- suport metodico-științific în domeniul educației inclusive pentru cadrele didactice din școlile de masă;
- evaluare a elevilor din cadrul școlilor de masă prin intermediul comisiei interne de evaluare continuă în vederea recomandării serviciilor de sprijin.

De asemenea, școala poate atrage sprijinul comunității pentru autodezvoltare. Au luat naștere astfel parteneriatele cu



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

diverse instituții publice și ONG-uri, care au dat școlii oportunitatea de a-și diversifica și moderniza oferta educațională, răspunzând astfel mai bine cerințelor actuale.

### Proiecte derulate în parteneriat până în 2023

- **Integrare și recuperare școlară pentru copiii neșcolarizați sau cu abandon școlar** - inițiat în septembrie 2002 în parteneriat cu Fundația Internațională Umanitară Speranța Omeniei, prilej cu care s-au (re)adus la școală 50 de copii cu vârsta între 8 și 16 ani, 82% dintre ei fiind de etnie rromă;
- **Integrare prin artă** - proiect internațional finanțat de Uniunea Europeană prin programele educaționale Socrates, linia Comenius I, inițiat în septembrie 2003, în vederea facilitării integrării sociale a copilului cu dizabilități prin intermediul artei (vechi tradiții și meșteșuguri). Deși grupul țintă a fost de doar 20 de elevi, proiectul a implicat întreaga școală determinând modificări notabile atât în atitudinea elevilor, cât și în cea a profesorilor;
- **Strategia Națională de Acțiune Comunitară** - proiect început în anul școlar 2004/2005 prin care voluntari de la Colegiul Național “Octav Onicescu” desfășoară săptămânal activități specifice (teatru, dans, confecționare obiecte decorative, confecționare mobilier, activități sportive) împreună cu elevii școlii. A continuat **parteneriatul cu Colegiul Național „Octav Onicescu” în cadrul programului SNAC**, prin activități de S-au realizat activități, în cadrul parteneriatului interșcolar „Ștafeta antiviolență” (cu celelalte școli speciale din București), de prevenire și combatere a violenței în mediul școlar.
- **Suport educațional pentru copiii cu deficiențe severe/asociate** - finanțat de programul KAP-Matra al Ambasadei Regatului Țărilor de Jos, inițiat în 2005 în vederea elaborării de materiale educaționale pentru elevii cu deficiențe severe/asociate, dar și pentru asigurarea suportului informațional necesar specialiștilor și părinților;





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- **Arta culinară pentru copiii cu deficiență** - proiect derulat în parteneriat cu organizația Salvați Copiii în anul 2003 și care a constat în dotarea unei minibucătării în incinta școlii și elaborarea/aplicarea unui curriculum opțional de abilitare casnică a elevilor;
- **Atelier de Terapie prin Artă** în parteneriat cu Grupul Parlamentar pentru Fondul Caritabil de Ajutorare a Copiilor Români (Parliamentary Appeal for Romanian Children-Charitable Trust-PARC UK), PARC România, care a finanțat inițiativele școlii (dotarea cu materiale a atelierului de terapie prin artă) și a oferit consultanță în privința problemelor de adaptare a școlii la cerințele copiilor cu dizabilități grave/asociate; atelierul funcționează în continuare;
- **Incluziunea copiilor cu cerințe educative speciale în școlile de masă cu sprijinul rețelelor de voluntari (2005-2009)**, proiect realizat în parteneriat cu Fundația Grupul Parlamentar pentru Fondul Caritabil de Ajutorare a Copiilor Români (Parliamentary Appeal for Romanian Children-Charitable Trust-PARC UK), PARC România;
- **Parteneriat cu Asociația Națională pentru Copii și Adulți cu Autism (începând cu anul școlar 2005/2006)** care sprijină integrarea copiilor cu autism în școala specială;
- **Parteneriatul cu Master Peace Foundation** care a finanțat participarea a 2 cadre didactice la „17 th Annual Meeting of the European Academy Of Childhood Disability - Monaco 19-23 November 2005;
- **„Communication”** - proiect început în anul 2005 la care participăm alături de alte școli speciale din București și din țară; se urmărește formarea și dezvoltarea capacității de comunicare la elevii cu deficiențe severe (în principal autiști) prin utilizarea simbolurilor. Acestea presupun printre altele și utilizarea unui software educațional: „Communicate in print”;
- **Parteneriat cu Universitatea din București** în domeniul Comunicării Augmentative și Alternative. Continuarea parteneriatului cu Facultatea de Psihologie și Științele Educației din Universitatea București pe tema *comunicare augmentativă și alternativă*. În cadrul aceluiași parteneriat, a fost tradusă cartea *Metoda Miller*. În cadrul parteneriatului cu **Universitatea București, Facultatea de psihologie și Științele Educației**, a început derularea proiectului CNC SIS cod ID 2085 “NOI TEHNOLOGII ÎN INTERVENȚIA RECUPERATORIE A COPIILOR CU DEFICIENȚE ȘI CU CERINȚE EDUCATIVE SPECIALE. IMPACTUL UNOR PROGRAME UMANIST-



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

EXPERIENȚIALE DE STIMULARE A POTENȚIALULUI DE DEZVOLTARE”. Prima etapă a constat în aplicarea unor teste proiective cadrelor didactice și unui număr de 20 elevi cu deficiențe ușoare din școală.

- **Colaborare cu firma Widgit Software** în domeniul AAC și implementarea programelor educaționale Communicate in Print și By choice. În cadrul parteneriatului cu compania britanică “**Widgit software**”, din cadrul proiectului “Comunicarea augmentativă și alternativă”, s-a continuat crearea de material didactic adaptat elevilor cu deficiențe severe de comunicare și aplicarea strategiilor vizuale în comunicare, mai ales la clasele de elevi cu deficiențe severe; în acest moment, Compania “Widgit software” a anunțat oferirea gratuită, doar pentru școala noastră, a acestui soft educațional tradus. Se definește demersurile pentru lansarea programelor Communicate in print și Sym-writer traduse în limba română. În cadrul acestui proiect s-au elaborat noi materiale didactice adaptate elevilor cu deficiențe severe de comunicare. De asemenea, doamna Dorothy Frazer a sponsorizat școala cu dispozitive low tech de comunicare augmentativă care au început să fie folosite de cadrele didactice și elevi în cadrul activităților școlare.
- **Colaborare cu specialiști din învățământul universitar, preuniversitar, asociații ONG-uri** în paginile revistei „O școală deschisă”, revistă fondată și editată de școală (2009, 2010);
- **Participarea cadrelor didactice din școală la simpozioane, sesiuni de comunicări științifice, schimburi de experiență**, organizate la nivel local, național și internațional;
- **Organizarea spectacolelor „Împreună de ziua bucuriei” și „În prag de sărbătoare”**, în colaborare cu ISMB și IS4;
- **Protocol de colaborare cu Asociația Umanitate** (1 an școlar) pentru sponsorizarea școlii cu material didactic, materiale consumabile, organizarea unui centru de resurse pentru elevii cu TSA; organizare de module de formare pentru cadrele didactice privind modalitățile de lucru cu elevii deficienți sever, cadouri pentru copii cu prilejul unor activități organizate de unitate;
- **Colaborare cu Clinica de Psihiatrie a Copilului și Adolescentului, Spitalul „Prof. Al. Obregia”, București** pentru realizarea unor cursuri de informare privind copilul cu tulburări din spectrul autist, ca și publicarea unor articole în revista școlii, începând cu numărul 3.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- **Parteneriat cu** comunitatea în vederea dotării școlii - **compania EFG Retail Services IFN S.A.**
- Școala noastră a încheiat parteneriate interșcolare cu un număr de 21 școli de masă, o grădiniță și un colegiu tehnic din sectorul 4, în vederea susținerii incluziunii școlare a copiilor cu CES, prin inițierea și dezvoltarea activităților de voluntariat la copii și adulți. Aceste activități sunt coordonate de profesorii itineranți din fiecare școală integratoare.
- **Parteneriate cu Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă nr. 3 Oradea**, parteneriate ce presupun colaborarea în cadrul a două proiecte: „Podul prieteniei” și „Inimi pentru inimi”.
- **Contract de parteneriat pe o perioadă de 2 ani cu Școala cu clasele I-VIII Poplaca – Sibiu**, parteneriat vizând în principal îmbogățirea centrelor de documentare și informare ale celor două școli, ca și colaborarea la revista școlii, începând cu numărul 2.
- Proiectul POSDRU/19/1.3/G/14980 “ **EDUCAȚIE DE CALITATE PENTRU ELEVII CU NEVOI SPECIALE Formare profesionala continuă: Comunicare augmentativă și alternativă**” s-a finalizat cu dezvoltarea profesională a 169 de cadre didactice din învățământul special, contribuind îmbunătățirea incluziunii sociale pentru persoanele cu dizabilități. De asemenea, a promovat calitatea în sistemul educațional fiind o oportunitate pentru îmbunătățirea serviciilor educaționale și pentru formarea continuă în învățământul special. Comunicarea augmentativă și alternativă înseamnă un set de strategii și instrumente ce facilitează învățarea, educația, autonomia/independența personală influențând benefic încadrarea pe piața muncii, interacțiunea și, implicit, incluziunea socială a persoanelor cu dizabilități. Reprezintă însă și un domeniu vast de cercetare, clinică și educațională, având aplicabilitate pentru toate categoriile de persoane cu dizabilități ce au afectat limbajul/comunicarea (copii și adulți).
- Proiectul Erasmus + “**Practici europene pentru elevii cu dizabilități severe**”, Nr. contract: **2015-1-RO01-KA101-014808 vizează** creșterea calității activităților educativ-terapeutic-recuperatorii desfășurate în Școala Specială ”SF. NICOLAE” cu elevii cu dizabilități severe, profunde sau asociate prin dezvoltarea competențelor profesionale de lucru cu elevii cu dizabilități severe pentru 12 cadre didactice din școala, îmbunătățirea abilităților de lucru în echipa multidisciplinară și de management de caz pentru 12 cadre didactice participante, dezvoltarea competențelor lingvistice în limba engleză pentru 12 cadre didactice participante. Activitatea principală a proiectului



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

constă în mobilități de formare profesională prin job-shadowing în școli speciale și școli incluzive din : Cehia, Marea Britanie, Cipru, Portugalia, Irlanda și Ungaria.

- **”Practici europene pentru elevii cu dizabilități severe”**, 2015-2017, finanțat prin programul Erasmus+, Acțiunea Cheie 1- Proiecte de mobilitate în domeniul educației școlare, având contractul de finanțare nr. 2015-1-RO01-KA101-014808 –coordonator Țuțu Alina Ștefania
- **“Nonformal Activities For Inclusive Groups Of Students”** 2016-2018, finanțat prin programul Erasmus+, Acțiunea Cheie 2 – Proiecte de parteneriat strategic în domeniul educației școlare; având contractul de finanțare nr. 2016-1-RO01-KA201-024566- coordonator Cozma Adrian
- **“Insertia socioprofesională a persoanelor cu dizabilități mintale – fundament al incluziunii sociale de calitate (VET4INCLUSION)”**, 2018-2020, finanțat prin programul Erasmus+, Acțiunea Cheie 102 – Proiecte pentru mobilități de formare și plasament în domeniul VET; având contractul de finanțare nr. 2017-1-RO01-KA102-036361; coordonator Cozma Adrian;
- **”Egalitate de șanse pentru persoanele cu dizabilități în context european”** nr. proiect 2018-1-RO01-KA102-048475, finanțat prin programul Erasmus+, Acțiunea Cheie 102 – Proiecte pentru mobilități de formare și plasament în domeniul VET, coordonator Cozma Adrian
- **“All together, all the same”**, 2018-2020, finanțat prin programul Erasmus+, Acțiunea Cheie 229 – Proiecte de parteneriat de schimb interșcolar; având contractul de finanțare nr. 2018-1-ES01-KA229-050758\_2; coordonator Cozma Adrian;
- **„Robotics for the Inclusive Development of Atypical and Typical Children” RIDE, 2019-2022**, finanțat prin programul Erasmus+, Acțiunea Cheie 2 – Proiecte de parteneriat strategic în domeniul educației școlare; având contractul de finanțare nr. 2019-1-HU01-KA201-061275 - coordonator Cozma Adrian
- **“SCOALA MEA - Sprijinirea Creativitatii si Organizarea Altfel a Lectiilor prin Asigurarea de Masuri Educationale Adecvate -107010”**. Școala Gimnazială Specială "Sf. Nicolae" în parteneriat cu Școala Gimnazială Nr. 108 au castigat un proiect cu finanțare nerambursabilă. Scopul proiectului consta in dezvoltarea sistemului



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

educational românesc prin măsuri destinate deopotrivă prescolarilor, elevilor, părinților acestora cât și personalului didactic și de sprijin, vizând zona de circumscripție a Școlii Gimnaziale Speciale Sf. Nicolae din sector 4 și Școlii Gimnaziale nr.108, București. Proiectul își propune prevenirea și diminuarea parasirii timpurii a școlii, precum și încurajarea înscrierii în sistemul de învățământ preuniversitar obligatoriu pentru un număr de 451 de copii situați în zona de circumscripție a Școlii Gimnaziale Speciale Sf. Nicolae din sector 4 și Școlii Gimnaziale nr.108, din București, sector 4 prin măsuri educaționale integrate, stimularea accesului egal și participării active a copiilor la învățământul prescolar, primar și gimnazial de calitate, în special a grupurilor cu risc de parasire timpurie a școlii.

- **“MENS SANA – Măsuri Educaționale Necesare Sprijinului Sustenabil Adaptat Nevoilor Actuale- 108284 ”**  
Școala Gimnazială Specială "Sf. Nicolae" în parteneriat cu Școala Gimnazială „Ienachiță Văcărescu” a câștigat un proiect cu finanțare nerambursabilă proiectul *MENS SANA – Măsuri Educaționale Necesare Sprijinului Sustenabil Adaptat Nevoilor Actuale-* POCU/74/6/18/ 108284 în cadrul căruia 587 de copii aflați în risc educațional vor beneficia de sprijin educațional și material pentru reducerea ratei de abandon școlar și susținerea acestora în finalizarea studiilor primare și încurajarea continuării studiilor.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

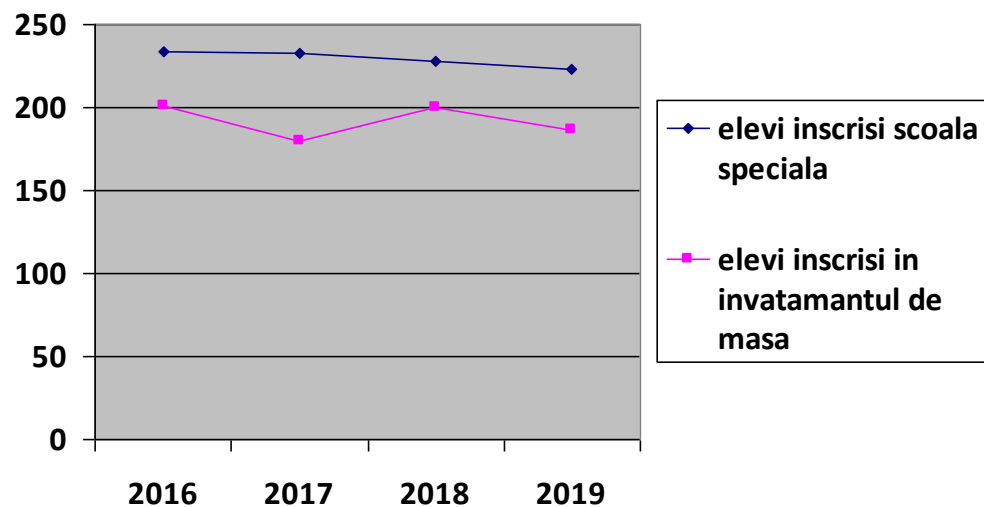
email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## 2. DIAGNOZA MEDIULUI EXTERN ȘI INTERN

### 2.1. ANALIZA CANTITATIVĂ ȘI CALITATIVĂ

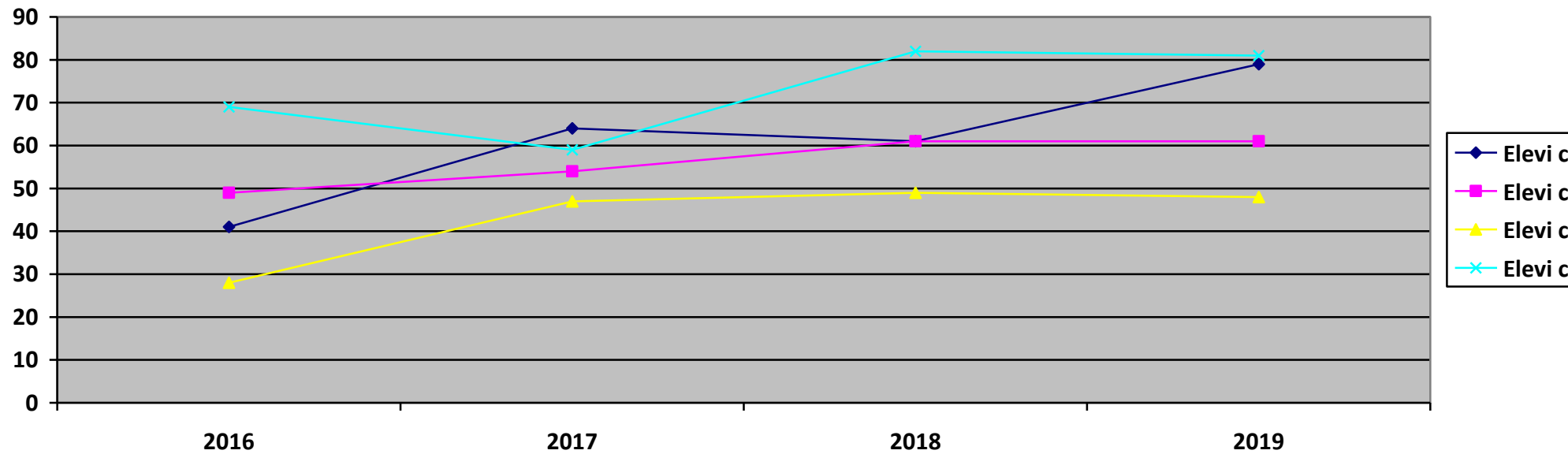
Evoluția numărului elevilor înscriși în școala specială și școala de masă





**ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”**  
Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4  
Telefon/Fax: 021 33 44 708  
email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)  
<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

### Evoluția numărului elevilor înscriși în funcție de tipologia diagnosticului







ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

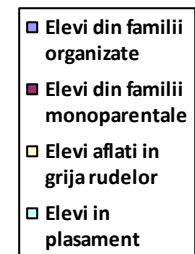
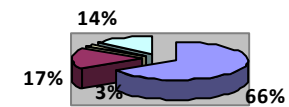
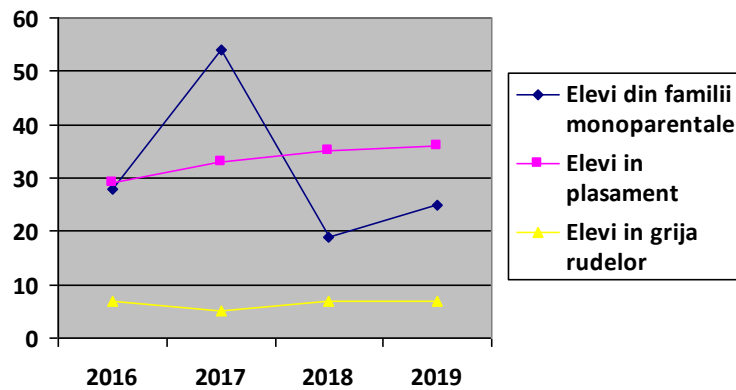
Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## Problemele sociale – familii organizate, monoparentale, plasament centre si asistenti maternali







ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

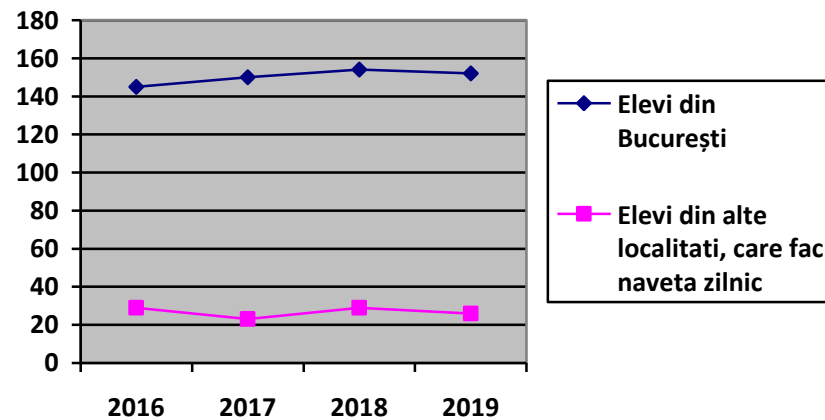
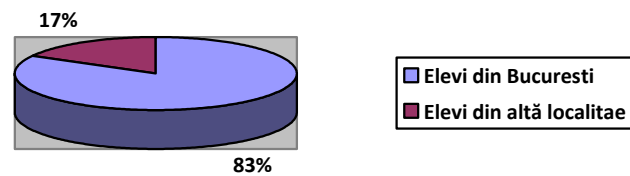
Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## Mediul de proveniență al elevilor





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<p align="center"><b>Analiza cantitativă rezultate</b></p>	<p align="center"><b>Analiza calitativă rezultate</b></p>
<p align="center"><b>Extern</b></p> <p><b>Tendințe de creștere:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Solicitări de cadre didactice itinerante din partea școlilor generale;</li> <li>□ Solicitări ale părinților pentru învățământ incluziv;</li> <li>□ Solicitări de înscriere a copiilor cu deficiențe severe;</li> <li>□ Solicitări de înscriere în grădiniță a copiilor cu deficiențe</li> <li>□ Solicitări de evaluare, de acordare a asistenței psihopedagogice prin profesorul itinerant</li> <li>□ Colaborări cu ISMB</li> <li>□ Parteneriate cu comunitatea, unități de învățământ, administrația locală, organizații neguvernamentale, fundații</li> </ul> <p><b>Tendințe de scădere:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Finanțarea extrabugetară</li> <li>□ Finanțarea bugetară</li> <li>□ Solicitări de înscriere a copiilor cu deficiențe ușoare/medii în școala specială</li> </ul>	<p align="center"><b>Extern</b></p> <p><b>Tendințe de creștere:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Relația cu școlile integratoare</li> <li>□ Relația cu ISMB, MEdCT, Primărie</li> <li>□ Relația cu ONG-uri, fundații</li> <li>□ Transparența interinstituțională</li> <li>□ Comunicarea interinstituțională</li> </ul> <p><b>Tendințe de scădere:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Organizarea de formări locale, naționale pentru specialiștii din învățământul special în domenii prioritare: deficiențe severe și/sau asociate, surdocecitate, terapii specifice de compensare</li> </ul>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<b>Analiza cantitativă - rezultate</b>	<b>Analiza calitativă - rezultate</b>
<p style="text-align: center;"><b>Intern</b></p> <p><b>Tendențe de creștere:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>□ Activitățile de orientare școlară și profesională</li><li>□ Consilierea individuală și de grup</li><li>□ Numărul de cadre didactice care urmează cursuri de formare/perfecționare prin grade didactice, cursuri de master, doctorat, alți furnizori de formare, inclusiv formare de formatori</li><li>□ Proiectele în parteneriat</li><li>□ Întâlnirile cu reprezentanți ai școlilor generale</li><li>□ Numărul de copii cu autism și deficiențe severe/asociate care frecventează școala/grădinița specială</li></ul> <p><b>Tendențe de scădere:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>□ Participarea la formări/perfecționări a cadrelor cu vechime</li><li>□ Organizarea de cursuri de formare conform nevoilor cadrelor didactice</li><li>□ Numărul de elevi cu deficiențe moderate/ușoare care frecventează regulat școala</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>Intern</b></p> <p><b>Tendențe de creștere:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>□ Propuneri noi de „Ofertă educațională” (curriculum la decizia școlii)</li><li>□ Proiecte derulate în parteneriat</li><li>□ Coeziunea echipei</li><li>□ Dorința cadrelor de implicare în activitățile școlii</li><li>□ Cadre didactice cu dorință de implicare în proiecte educaționale</li><li>□ Gradului de autonomie personală a elevilor cu deficiențe severe/asociate</li><li>□ Implicarea părinților</li><li>□ Oferirea de servicii educaționale adecvate elevilor cu deficiente</li></ul> <p><b>Tendențe de scădere:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>□ Baza materială neadecvată pentru aplicarea propunerilor de ofertă educațională</li><li>□ Bază materială învechită utilizată în activitățile curriculare și extracurriculare</li><li>□ Utilizarea timpului alocat activităților de terapie ocupațională pe o bază materială învechită</li></ul>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## 2.2 DESCRIEREA GRUPURILOR DE INTERES ȘI EVOLUȚIA LOR ÎN TIMP

**Elevii** sunt centrul intervențiilor și demersurilor educaționale. Fiecare elev are caracteristici, interese, abilități și cerințe de învățare unice, iar educația este un drept fundamental al omului. Fără îndoială, principiile de acțiune ce se impun sunt respectul interuman, normalizarea individului și acordarea de șanse egale. Dorința noastră este de a răspunde educațional unei game vaste de solicitări – de la tulburările de învățare, dizabilități de orice natură, tulburări socio-afective și de comportament, la problemele educaționale pe care le ridică categoriile marginalizate social, minoritățile etnice și culturale, precum și alte situații mai puțin previzibile. Cel care învață poate fi copil sau adult, dar școala își va extinde sfera de acțiune implicându-i ca parte a mediului de viață.

**Părinții** au un rol semnificativ în educația copiilor lor și dreptul de a participa la luarea deciziilor care privesc copilul. De aceea, se va realiza un parteneriat educativ cu părinții. Ei vor lucra împreună cu școala, interesul ultimei fiind de asemenea să răspundă și nevoilor acestora. Pe lângă schimbul de informații despre copil, părinții vor lua parte la activități de consiliere, vor beneficia de un centru de resurse și vor fi invitații unei Școli a părinților prin care li se vor soluționa anumite probleme (există în acest moment solicitarea realizării unui curs de alfabetizare pentru părinții copiilor rromi).

**Personalul didactic** reprezintă cea mai puternică resursă a sistemului de educație. Dezvoltarea unui corp didactic profesionist este vitală mai ales atunci când celelalte resurse de care se dispune sunt puține. Într-un sistem incluziv,



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

provocările profesionale cresc. Profesorii și specialiștii trebuie să fie pregătiți pentru a face față diversității elevilor, iar formarea/instruirea pe care aceștia o coordonează trebuie să se concentreze clar pe realitățile din clasă. Considerăm a fi de maximă importanță în interiorul acestui grup de interes o comunicare bună și eficientă. Munca în situațiile date se va realiza pe echipe, existând un permanent flux informațional, astfel încât totul să fie valorificat în mod optim. Nu se vor ignora schimburile de experiență între specialiști și se va încerca formarea unei rețele în care va fi valorificat în mod sigur învățământul la distanță pentru ca performanțele să poată fi diseminate. Perfecționarea și dezvoltarea resurselor umane este un deziderat major al școlii și centrului de resurse.

**Comunitatea** are conotații multiple – poate fi comunitatea celui care învață, cea a școlii sau a specialiștilor. Trebuie să ținem cont că aceasta este întregul din care noi luăm o parte. Interacțiunea școală-comunitate vizează construirea unei relații constructive de sprijin reciproc, prin care comunitatea facilitează misiunea școlii, iar școala promovează dezvoltarea comunității.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

Descrierea grupurilor de interes	Evoluția lor în timp
<b>Elevi</b>	<p>Se caracterizează prin cerințe – nevoi legate de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Dificultăți de învățare</li> <li>○ Optimizarea performanțelor școlare</li> <li>○ Comunicare</li> <li>○ Orientare școlară și profesională</li> <li>○ Relații interpersonale și de grup</li> <li>○ Probleme familiale</li> <li>○ Probleme care vizează transportul, cazarea.</li> </ul>
<b>Părinți</b>	<p>Se caracterizează prin cerințe – nevoi legate de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Disponibilitatea mult mai redusă de timp alocat copiilor</li> <li>○ Expectanțe mai mari în ceea ce privește preluarea de către școală a unui segment din atribuțiile educative ale familiei</li> <li>○ Susținerea parțială a demersului educativ al școlii</li> <li>○ Dezinteres al unora – interes accentuat al altora</li> </ul> <p>În ce privește dinamica acestui grup vizavi de oferta școlii, s-au înregistrat multe solicitări atât ale școlilor generale cât și ale părinților elevilor din școală de a se organiza activități de consiliere cu părinții.</p>
<b>Cadre didactice</b>	<p>Interesul cadrelor didactice s-a manifestat cu precădere în domeniul formării competențelor de consiliere la clasă și de orientare a carierei. Astfel au existat numeroase solicitări ale diriginților de a se organiza activități de consiliere, în parteneriat cu consiliul profesoral al clasei, pe diferite teme. De altfel, solicitările sunt cu precădere axate pe:</p>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tehnici de învățare</li> <li>▪ Relații interpersonale</li> <li>▪ Orientare școlară și profesională</li> <li>▪ Comunicare augmentativă și alternativă</li> <li>▪ Stimă de sine</li> <li>▪ Management personal</li> <li>▪ Programe de intervenție personalizată</li> <li>▪ Nevoia de formare profesională pentru lucrul cu elevii cu deficiențe grave (autism, surdocecitate, deficiențe severe/profunde etc. )</li> <li>▪ Nevoia de formare pentru însușirea unei limbi de circulație internațională, în special engleză și franceză</li> </ul>
<p><b>Cadrele didactice itinerante/de sprijin</b></p>	<p>Comunicarea profesioniștilor (<b>cadrele didactice itinerante</b>) din <b>învățământul special integrat</b> cu celelalte cadre din învățământul de masă nu a fost din cele mai bune la început (2004-2005), existând relații de comunicare stabilă și eficientă doar școlile nr. 102 și nr. 308 . În anul școlar următor, relații de colaborare eficientă am avut cu 7 școli integratoare (102, 308, 129, 189, 113, 96, 119). Începând din septembrie 2006, există relații cu 21 școli integratoare, adăugându-se școlile 111, 165, 110, 74, 98, 133, 131, 190 etc.. Tendința de extindere a învățământului incluziv și solicitările în acest sens sunt din ce în ce mai mari.</p>
<p><b>Profesioniști cu interese similare din țară și străinătate</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Există o deschidere spre parteneriat activ, eficient cu școala specială a profesioniștilor din domeniul promovării educației pentru sănătate, a profesioniștilor din ONG-uri cu care Școala noastră are relații stabile de parteneriat.</li> <li>- Relațiile externe cu parteneri internaționali prin proiecte Comenius, Erasmus încă din 2004.</li> <li>- În prezent, unitatea noastră de învățământ este afiliată la Asociația Internațională pentru</li> </ul>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

	<p>Comunicare Augmentativă și Alternativă și a participat prin reprezentanții săi la numeroase manifestări științifice</p> <p>- Există în acest moment proiecte de parteneriat cu universități din București și cu instituții din învățământul de masă (școli generale, grădinițe) în domeniul practicii pedagogice, al unor cercetări, al comunicării augmentative.</p>
<p><b>Alte organizații și instituții</b></p>	<p>Scoala noastră a realizat parteneriate și colaborări fructuoase și de lungă durată cu :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Centrul de Promovare a Sănătății</li> <li>❑ Direcția de Protecție a Copilului</li> <li>❑ Poliția</li> <li>❑ Serviciul Social al Primăriei</li> <li>❑ Universitatea București, Facultatea de Psihologie și Științele Educației</li> <li>❑ PARK UK, PARK Romania</li> <li>❑ Children s High Level Group</li> <li>❑ Salvați copiii</li> <li>❑ Ambasada Regatului Țărilor de jos la București</li> <li>❑ Colegiul Național „Octav Onicescu”</li> <li>❑ Colegiul Tehnic de Arhitectură și Lucrări Publice I.N. Socolescu</li> <li>❑ UPC Romania</li> <li>❑ Centrul Educația 2000 +</li> <li>❑ Teatrul Țândărică</li> <li>❑ Opera Comică pentru Copii</li> <li>❑ Omfal Educational SRL</li> <li>❑ Colegiul Economic Virgil Madgearu</li> <li>❑ ArtisticDent</li> </ul>





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- ❑ Grădinița nr. 62
- ❑ Fundația Internațională pentru Copii și Familie Dr. Alexandra Zugrăvescu
- ❑ Stoian N. Vasile Intreprindere Familială

### 2.3. ANALIZA PESTELO

Analiza realizată vizează modul în care elementele P (politic), E(economic), S(social), T(tehnic) și L (legislativ)-relevante pentru educația copilului cu nevoi speciale- sunt reflectate la nivel extern (în societatea românească) și intern, la nivelul mediului organizațional al instituției școlare propunătoare.

#### P - POLITIC

##### **La nivelul politicilor internaționale și ale UE remarcăm următoarele aspecte:**

- ❑ Politicile UNESCO și ale UE sunt constant orientate către o societate incluzivă în care școala (incluzivă) ocupă un loc central;
- ❑ Politici tot mai mult orientate către dezvoltarea calității și eficientizare a activității în toate compartimentele sectorului educativ;
- ❑ Politici centrate pe elevi, se accentuează importanța alegerii unui traseu educațional – profesional în acord cu posibilitățile și competențele individului, precum și cu nevoile comunității exprimate pe piața muncii;
- ❑ Educația se axează pe noi metode și mijloace de învățare în care tehnologia capătă importanță tot mai mare;
- ❑ Politici de stimulare a performanței și profesionalismului cadrelor didactice ca motor al dezvoltării calității.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

**La nivelul politicilor naționale privind educația persoanei cu nevoi speciale remarcăm următoarele aspecte:**

- ❑ Strategia națională "O societate fără bariere pentru persoanele cu dizabilități" nu are o abordare specifică și clară privind dezvoltarea acestui sector de servicii pentru persoanele cu nevoi speciale;
- ❑ Legea Educației Naționale 1/2011 reafirmă unitatea sistemului educațional din care educația specială este parte integrantă, însă există incoerență în legislația secundară;
- ❑ Se resimte în abordarea strategică a unității de învățământ nevoia unei strategii coerente în domeniul incluziunii educaționale și socio-profesionale a copiilor/elevilor cu cerințe educative speciale și opțiunile de dezvoltare în cadrul sistemului de învățământ special și special integrat/incluziv;
- ❑ Necesitatea armonizării și a unității în abordare a legislației din domeniul educației cu a celorlalte servicii acordate copiilor /elevilor cu cerințe educative speciale;
- ❑ Tendințe strategice comune privind dezvoltarea la nivel de rețea de învățământ special și special integrat ca urmare a politicilor locale a ISMB.

**E- ECONOMIC**

**În privința situației economice și a resurselor importante pentru școala și beneficiarii ei, precizăm la nivel extern următoarele:**

- Diversificarea ofertei educaționale și a pieței muncii;
- Creșterea numărului instituțiilor care oferă programe educaționale;
- Creșterea numărului universităților de stat și particulare acreditate;
- Acces la informație

*Factori frenatori :*

- ❑ Sărăcia ce are un nivel mult mai ridicat în familia persoanei cu nevoi speciale;
- ❑ Șomaj crescut- șomaj de start în rândul tinerilor cu dizabilități;



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- ❑ Lipsa fondurilor pentru acoperirea tuturor nevoilor copiilor cu CES.

**Intern, menționăm următorii factori pozitivi:**

- ❑ Atragerea de resurse extrabugetare prin proiecte și parteneriate;
- ❑ Susținere din partea primăriei prin acordarea separată a banilor de la bugetul local

*Factori frenatori:*

- ❑ Nealocarea de sume pentru obiecte de inventar, mijloace fixe, în condițiile în care instituția noastră mai are spații nefuncționale, nefiind dotată conform nevoilor de dezvoltare ale copiilor, în special ale celor cu dizabilități severe/asociate (autism, surdocecitate etc.).

**S – SOCIAL**

**Extern**

*Factori pozitivi:*

- ❑ Programe de susținere a tinerilor, derulate de rețele guvernamentale și nonguvernamentale
- ❑ Parteneriat social și programe naționale și europene de susținere a dezvoltării personalității tinerilor cu dizabilități și a inserției sociale a acestora

*Factori negativi :*

- ❑ Lipsă de transparență și deschidere a unor organizații cu aceleași scopuri în domeniul educațional sau de orientare profesională;
- ❑ Lipsă de susținere a parteneriatului activ între instituții.

**Intern**

*Factori pozitivi:*

- ❑ Relații de colaborare;
- ❑ Misiune împărtășită de toți membrii;



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- ❑ Echipă formată, deschisă;
- ❑ Rezolvarea amiabilă a conflictelor;
- ❑ Identitate de grup asumată;
- ❑ Experiență și interese de dezvoltare multiple;
- ❑ Dinamism;
- ❑ Atmosferă propice desfășurării optime a activităților.

*Factori negativi:*

- ❑ Existența încă a unor conflicte de rol, de recunoaștere a activităților;
- ❑ Poziția în grup și importanța acesteia nu este încă pe deplin conștientizată de toți membrii grupului;
- ❑ Dificultățile socio-economice cu care se confruntă un număr semnificativ din familiile beneficiarilor.

## T- TEHNIC

### **Extern**

*Factori pozitivi:*

- ❑ Informatizarea și dezvoltarea rapidă a tehnologiilor;
- ❑ Acces rapid la informație, dezvoltarea de soft-uri performante în domeniul educației speciale;
- ❑ Diversificarea echipamentelor și instrumentelor specifice activității.

*Factori negativi :*

- ❑ Decalajul dintre această evoluție și ritmul posibil, real de dotare a instituțiilor de învățământ.

### **Intern**

*Factori pozitivi:*

- ❑ Dotarea unității noastre de învățământ cu mai multe calculatoare și accesorii aferente;



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- ❑ Laborator AEL;
- ❑ Posibilități de editare și multiplicare;
- ❑ Acces Internet;
- ❑ Abilități de utilizare a tehnicii moderne;

*Factori negativi:*

- ❑ Lipsa unor materiale, dotări și echipamente necesare desfășurării activității adaptate: lipsa tehnologiei asistive și a tehnologiei de acces, teste specifice legate de performanța școlară sau alte probleme specifice mediului școlar;
- ❑ Spații adaptate tehnologic pentru desfășurarea activităților individuale și de grup (toaile adaptate, lift adaptat, spații asistate tehnic de ex. cu elevatoare pentru persoane în carucior și alte tehnologii specifice pentru asistarea mediului de viață).

## E-ECOLOGIC

### **Extern**

*Factori pozitivi:*

- ❑ Școala este amplasată într-o zonă semiperiferică, lipsită de poluare fonică, noxe
- ❑ Îngrijirea spațiului verde din jurul clădirii de către firme specializate din cadrul Primăriei
- ❑ Existența unui serviciu specializat în cadrul Primăriei care poate fi apelat de școli la nevoie

*Factori negativi :*

- ❑ Nedelimitarea până în prezent a spațiului destinat curții școlii, prin gard despărțitor, de cel destinat Centrului de zi „Harap ALB,,



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

### **Intern**

#### *Factori pozitivi:*

- ❑ Curtea școlii este mare, îngrijită și cu multe plante, copaci;
- ❑ Preocuparea cadrelor școlii pentru dezvoltarea ”colțurilor vii” ca medii educaționale privind creșterea plantelor de interior;
- ❑ Preocuparea pentru valorificarea spațiului: realizarea proiectului „Parc terapeutic”, propus pentru finanțare;
- ❑ Implicarea elevilor și a părinților în activități de colectare și valorificare a deșeurilor;
- ❑ Dezvoltarea unor proiecte și teme educaționale interdisciplinare privind educația ecologică;
- ❑ Colectarea gunoiului de către o firmă specializată;
- ❑ Colectarea și incinerarea materialelor reziduale de la cabinetele medicale de către o firmă specializată.

#### *Factori negativi:*

- ❑ Lipsa unor sume pentru valorificarea întregului spațiu verde .

## **LEGISLATIV**

### **Influențele cadrului legislativ actual la nivel extern:**

- Legislația este permisivă, cadrul general este preluat din politicile internaționale și cele europene;
- Mecanismele consultative devin tot mai vizibile în zona legislativului;
- Normele și metodologiile de aplicare sunt stufoase și implică un nivel înalt de birocratizare;
- Aceste solicitări au eficiență mică întrucât documentele de planificare nu corespund întrutotul cu practica;
- Nevoia unui ghid de bune practici.

### **Impactul legislației la nivel organizațional:**



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

- La nivel organizațional există implicare pentru dezvoltarea unor instrumente specifice prin care se eficientizează activitatea cadrelor didactice (fișe de progres, fișe de evaluare, chestionare, activități model, baze de material didactic etc.).

## 2.5 ANALIZA SWOT

Intern	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
	<ul style="list-style-type: none"> <li>❑ Cadre didactice calificate, înalt specializate, cu deschidere spre perfecționare la nivel european</li> <li>❑ Cultură organizațională puternică, participativă</li> <li>❑ Existența unui punct de lucru pentru pregătirea materialului didactic</li> <li>❑ Laborator AEL</li> <li>❑ Împărtășirea misiunii unității noastre școlare către celelalte școli</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuficienta implicarea a părinților/tutorilor elevilor proveniți din medii sociale defavorizate.</li> <li>- Lipsa unor materiale, mijloace, instrumente utile activității; acest lucru face ca activitățile să nu fie desfășurate la nivelul standardelor propuse</li> <li>- Ateliere cu dotare învechită care nu permit valorificarea întregului potențial al copiilor cu dizabilități</li> </ul>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro

http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/

<p style="text-align: center;"><b>Extern</b></p>	<p>speciale și de masă</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Deschiderea școlii spre parteneriate cu societatea civilă</li> <li>□ Prezența în școală a voluntarilor liceeni, studenți și specialiști din țară și străinătate</li> <li>□ Demersul de autosustinere a dezvoltării instituționale prin proiecte de grup și individuale;</li> <li>□ Dezvoltarea dimensiunii europene a instituției prin raportarea la standardele naționale și internaționale privind educația persoanelor cu nevoi speciale</li> </ul>	<p>severe, asociate, autism, surdocecitate sau total inoportune acestora</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lipsa unor mijloace de transport în dotarea școlii care să asigure transportul elevilor greu deplasabili</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>OPORTUNITĂȚI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Colaborări cu specialiști din domenii conexe</li> <li>□ Derulare de proiecte în parteneriat la nivel național și european</li> <li>□ Susținere instituțională din partea ISJ, ISMB, Primărie</li> <li>□ Deschiderea liceenilor pentru a face voluntariat în școlile speciale</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>STRATEGII POSIBILE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Candidatura școlii cu parteneri naționali și internaționali în vederea implementării de noi proiecte la nivel local, regional, național și internațional;</b></li> <li>- <b>Susținerea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice prin oportunități de formare</b></li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>STRATEGII POSIBILE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Accesibilizarea spațiilor destinate învățării, dar și spațiilor auxiliare conform prevederilor designului universal;</b></li> <li>- <b>Identificarea unor modalități de creștere a participării sociale a beneficiarilor prin implicarea comunității în găsirea unor soluții</b></li> </ul>





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro

http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/

<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Deschiderea studenților pentru a face voluntariat în școlile speciale</li> <li>□ Deschiderea școlilor generale din sectorul 4 pentru colaborare cu școala specială</li> <li>□ Existența unor modele de bună practică din afară</li> <li>□ Posibilitatea școlilor speciale de a se transforma în Centre Școlare de Educație incluzivă</li> <li>□ Posibilitatea de a accesa diverse fonduri</li> <li>□ Existența Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară</li> <li>□ Posibilitatea armonizării legislației românești cu legislația internațională, europeană.</li> </ul>	<p><b>extrabugetate;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Conexiunea școlii cu comunitățile științifice de practici din țară și străinătate;</b></li> <li>- <b>Dezvoltarea unei rețele între școlile incluzive arondate și specialiștii acestora pentru a sprijini reala incluziune a copilului cu CES;</b></li> <li>- <b>Intărirea rolului profesorului de sprijin, dezvoltarea competențelor și creșterea statutului său profesional în școlile de masă arondate.</b></li> </ul>	<p><b>de stimulare a mobilității la nivel instituțional (ieșirea beneficiarilor în comunitate, implicarea lor în activitățile comunității);</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Dezvoltarea unor curricule ce accentuează formarea abilităților de viață și a autonomiei prin activități interdisciplinare;</b></li> <li>- <b>Identificarea de modalități de dezvoltare la nivel instituțional privind utilizarea noilor tehnologii în toate domeniile de activitate ale instituției.</b></li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>AMENINȚĂRI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Necunoașterea sau ignorarea importanței școlii speciale de către unii factori educaționali locali</li> <li>- Opoziție manifestată de unii părinți ai copiilor din școlile de masă pentru</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>STRATEGII POSIBILE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Parteneriatul cu familia:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– implicarea altor actori importanți din comunitate pentru a veni în sprijinul familiei copilului cu nevoi speciale prin măsuri de protecție și</li> </ul> </li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>STRATEGII POSIBILE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Implicarea Consiliului Local și a comunității în realitățile școlii prin campanii de strângere de fonduri, de sensibilizare, Zile ale Porților deschise;</b></li> </ul>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<p>integrarea copiilor cu CES</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Inadvertențe în domeniul legislației din educație cu cea din domeniul protecției copilului.</li><li>- Neconstientizarea de către unii părinți a problemelor pe care le prezintă copiii lor</li></ul>	<p><b>consiliere specifice;</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Valorizarea copilului cu nevoi speciale în comunitatea sa.</b></li><li>• <b>Parteneriatul cu comunitatea:</b><ul style="list-style-type: none"><li>- <b>promovarea școlii speciale în comunitate, dezvoltarea instituțional în acord cu nevoile beneficiarului și ale comunității;</b></li><li>- <b>parteneriat cu instituțiile medicale, direcțiile de protecție copilului și ONG-urile privind unitatea în abordarea terapeutic-compensatorie;</b></li><li>- <b>parteneriat cu AJOFM pentru gasirea de soluții privind formarea și plasarea pe piața muncii asistate a elevilor cu deficiențe mintale severe și asociate;</b></li><li>- <b>parteneriat cu Universitatea București pentru dezvoltarea competențelor cadrelor didactice prin activități inovative.</b></li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Identificarea unor ONG sau centre ce oferă servicii conexe școlii (mai ales în privința consilierii familiilor copiilor cu CES) pentru a suplini aceste nevoi;</b><ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Promovarea voluntariatului ca modalitate de deschidere instituțională;</b></li><li>• <b>Promovarea valorilor incluziunii educaționale și sociale prin intermediul părinților și elevilor</b></li></ul></li></ul>
--	---	--



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## ANALIZA SWOT

DOMENIU	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	AMENINȚĂRI	OPORTUNITĂȚI
<b>Dezvoltare curriculară</b>	Centrarea pe posibilitatile și nevoile elevului în realizarea proiectării curriculare Adecvarea strategiilor de lucru la specificul diagnosticului fiecărui elev Utilizarea de programe adaptate și de planuri de intervenție personalizate	Lipsa resurselor pentru conceperea și adaptarea materialului didactic personalizat Lipsa manualelor și a ghidurilor de lucru Accesul limitat la auxiliarele curriculare	Limitările bugetare Fortarea includerii intervenției necesare copilului cu dizabilități pe tiparul intervenției educaționale pentru copilul fără dizabilități din școala de masă (aceleși rigori și norme de evaluare)	Dezvoltarea curriculum-ului la decizia școlii în funcție de nevoile de integrare în comunitate. Promovarea noilor educații prin curriculum nucleu și curriculum la decizia școlii. Descentralizarea ca politică prin care se impune diversificarea ofertei educaționale



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<p><b>Resurse umane</b></p>	<p>-Toate cadrele didactice sunt calificate -15 cadre didactice au urmat cursuri de formare în cadrul programelor europene de mobilitati - cadre didactice care participă la conferințe internaționale pe problematica copiilor cu dizabilități, îndeosebi în domeniul comunicării augmentative -informarea cadrelor didactice privind standardele ARACIP; -Dorința de perfecționare a echipei</p>	<p>- cadre didactice aproape de pensie care au reticente fata de utilizarea calculatorului -dificultati in comunicarea interna, fapt ce afecteaza randamentul activitatilor colective -resursa de timp a cadrelor didactice este foarte limitata raportat la solicitari</p>	<p>-Oferta de formare profesionala nu raspunde nevoilor practice, cursurile sunt mai mult teoretice -Recompense salariale inadecvate -Politicile/reforme ce aduc incertitudine - Scăderea natalității care implică scăderea numărului de elevi</p>	<p>-Varietatea ofertelor de perfectionare si formare organizate de ISJ, CCD, universități, ONG-uri in domeniul psihopedagogiei special -Programele destinate activitatilor educative derulate la nivel national si international</p>
<p><b>Resurse materiale și financiare</b></p>	<p>-Dotarea sălilor de clasă cu mobilier modern</p>	<p>-Lipsa unor materiale, mijloace, instrumente adaptate</p>	<p>-Lipsa veniturilor proprii – lipsa cadrului legislativ</p>	<p>-Programele destinate activitatilor educative derulate la</p>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Dotarea majoritatii salilor de clasa cu calculator conectat la internet</li> <li>-Existența laboratorului AEL funcțional;</li> <li>-Încadrarea în normele de igienă a spațiilor școlare ;</li> <li>-Existența Comisiei pentru strângere de fonduri și sponsorizare</li> </ul>	<p>lucrului cu elevii cu dizabiliți</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Lipsa unor calculatoare conectate la internet care să ofere posibilitate de acces cadrelor didactice înafara spațiului clasei și orelor de curs</li> <li>-Lipsa unor mijloace de transport în dotarea școlii care să asigure transportul elevilor pentru activitățile de socializare (mai ales a celor greu deplasabili), fapt ce limitează spațial inițiativele</li> </ul>	<p>care să încurajeze sponsorizarea și implicarea agenților economici în viața școlii</p>	<p>nivel național și internațional</p>
<b>Relațiile cu comunitatea</b>	-Activarea în școală a voluntarilor din	-Inconstanța implicării a	-Lipsa cadrului legislativ care să	-Programele destinate activităților



**ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”**

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

	<p>comunitate si internazionali (Scoția) -Deschiderea școlii spre parteneriate cu societatea civilă -Experiența unor cadre didactice în management de proiect ca premisa a pregătirii interne a descentralizării -Parteneriatul cu școlile integratoare din cadrul sectorului in vederea sustinerii incluziunii elevilor cu CES</p>	<p>exponentilor comunitatii in rezolvarea problemelor școlii -Implicarea minima si pasiva a parintilor in viata școlii, -Multiplele constrangeri sociale ce se traduc in relatii tensionate in familiile sarace afectand comportamentul elevilor</p>	<p>incurajeze sponsorizarea si implicarea agentilor economici in viata școlii -Campania media de denigrare cu impact negativ asupra comunitatii si mai ales asupra parintilor</p>	<p>educative derulate la nivel national si international - Legislatia ce sustine infiintarea unor ateliere protejate pentru tinerii cu deficient severe/asociate din școlile speciale</p>
--	---	--	---	---



**ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”**

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

## **Ținte strategice 2020 – 2025**

- 1. Creșterea calității serviciilor educațional-terapeutice și de formare profesională, adresate copiilor/elevilor/tinerilor cu nevoi speciale raportat la standardelor naționale și europene;**
- 2. Creșterea nivelului de digitalizare în toate departamentele instituției (educativ, managerial, administrativ, secretariat-contabilitate);**
- 3. Dezvoltarea și valorizarea rețelei de servicii educațional-terapeutice oferite de școală în comunitate asigurate de profesorii itineranți și desprijin, cât și de profesorii implicați în învățământul la domiciliu;**
- 4. Îmbunătățirea capacității de comunicare, cooperare și networking intra- și interinstituționale în vederea dezvoltării și valorizării școlii;**



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

**B. PLANURI OPERAȚIONALE PENTRU IMPLEMENTAREA  
PLANULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ  
AL ȘCOLII PROFESIONALE SPECIALE SF. NICOLAE  
- nivel preșcolar, primar, gimnazial și profesional -**

**perioada 2020 – 2025**





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

**T1. Creșterea calității serviciilor educațional-terapeutice și de formare profesională, adresate copiilor/elevilor/ tinerilor cu nevoi speciale raportat la standardele naționale și europene**

Domeniul funcțional:	Obiective generale	Obiective specifice
<b>Managementul de curriculum</b>	1. Adaptarea curriculumului în funcție de particularitățile psihoindividuale ale copiilor/elevilor/ tinerilor cu nevoi speciale	1. Selectarea conținuturilor din programele analitice în funcție de gradul deficienței mintale, pentru fiecare nivel de școlarizare: preșcolar, primar, gimnazial și profesional; 2. Extinderea curriculumului prin terapii specifice de intervenție și compensare, după caz; 3. Diversificarea și îmbogățirea ofertei disciplinelor opționale aprobate la nivelul școlii; 4. Adaptarea ofertei curriculare a școlii profesionale la cerințele comunității și ale pieței muncii.
	2. Diversificarea metodologiei intervenției educațional-terapeutice în funcție de fiecare caz și de noile direcții europene	5. Diseminarea și utilizarea strategiilor didactice inovative, implementate la nivel european, centrate pe personalizarea intervenției în funcție de nevoile elevilor în activitățile de învățare; 6. Aplicarea metodelor de activizare și încurajare a participării tuturor elevilor, indiferent de gradul și tipul deficienței.
	3. Realizarea evaluării diferențiate, cu accent pe latura formativă, centrată pe elev	7. Identificarea și utilizarea celor mai adecvate metode, mijloace și instrumente de măsurare și înregistrare a progreselor elevilor, în funcție de particularitățile specifice ale fiecăruia; 8. Utilizarea rezultatelor evaluării pentru individualizarea și creșterea calității actului educațional-terapeutic.
<b>Managementul resurselor umane</b>	Dezvoltarea unor strategii de lucru inovative la nivel instituțional, prin implicarea personalului în diverse activități de formare	9. Formarea cadrelor didactice la nivel local, național și european în vederea dobândirii de noi competențe privind adaptări curriculare, diversificarea/individualizarea atât a intervenției



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro

http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/

	profesională continuă	educativ-terapeutice, a evaluării, cât și a instruirii elevilor de nivel profesional.
<b>Managementul resurselor materiale, financiare, informaționale</b>	Îmbunătățirea și creșterea resurselor materiale /financiare la nivelul instituției pentru a permite diferențierea și diversificarea curriculumului	10. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a școlii pentru implementarea diversificată a terapiilor specifice. 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a școlii pentru implementarea unor opțiuni adaptate. 12. Adaptarea spațiului exterior al școlii și a dotărilor materiale în vederea formării competențelor elevilor conform standardelor de pregătire corespunzătoare domeniului de pregătire profesională- Agricultură, calificarea Horticultor.
<b>Dezvoltarea generală a școlii, relații comunitare sistemic</b>	Optimizarea colaborării cu părinții elevilor, precum și cu instituțiile publice și private de la nivelul comunității naționale și europene	13. Încheierea de parteneriate cu Universitatea București, CCD, alte școli speciale de la nivel local/național/european în vederea unor schimburi de experiență privind respectarea standardelor de calitate în procesul educativ-terapeutic-recuperator pentru elevii cu CES.

Obiective specifice	Tipuri de activități	Termen	Responsabil	Monitorizare și evaluare	
				Indicatori de performanță	Instrumente și metode
1.Selectarea conținuturilor din programele analitice în funcție de gradul deficienței mintale, pentru fiecare nivel de școlarizare: preșcolar,	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizarea planificării adaptate</li> <li>- Elaborarea de programe școlare adaptate</li> <li>- Întocmirea de PIP-uri pentru toți elevii</li> <li>- Întocmirea de PEI-uri pentru elevii școlarizați la domiciliu</li> </ul>	2020-2025 Anual	Responsabilii comisiilor metodice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planificări anuale pentru toate clasele de elevi cu dizabilități moderate de nivel primar și gimnazial, precum și pentru toate clasele de nivel profesional</li> <li>- PIP-uri pentru toți elevii cu</li> </ul>	Rapoartele comisiei responsabile Analiza documentelor



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<p>primar, gimnazial și profesional;</p>	<p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>			<p>dizabilități severe și accentuate și pentru toți cei integrați</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- PEI-uri pentru toți elevii școlarizați la domiciliu</li> <li>- Programe adaptate pentru toți elevii cu dizabilități severe integrați în învățământul de masă</li> </ul>	
<p>2.Extinderea curriculumului prin terapii specifice de intervenție și compensare, după caz;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducerea unor noi forme/metode în cadrul activităților de terapii specifice</li> <li>- Dezvoltarea de planuri de programe pentru noi forme de terapie</li> <li>- Individualizarea formelor/metodelor de terapie în funcție de nevoile individualizate ale fiecărui copil/elev</li> </ul> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice Resurse materiale: dotările specifice terapiei</p>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabilii comisiilor metodice</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PIP-uri ce cuprind diferite forme/metode de terapie noi și adaptate nevoilor copilului</li> <li>- O noua propunere de curriculum terapeutică minim o dată la doi ani</li> </ul>	<p>Rapoartele comisiei responsabile Analiza documentelor</p>
<p>3.Diversificarea și îmbogățirea ofertei disciplinelor opționale aprobate la nivelul</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Alegerea disciplinelor opționale conform particularităților specifice fiecărei clase</li> <li>- Crearea unor discipline</li> </ul>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabil comisie pentru curriculum</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Minim un opțional pentru fiecare clasă</li> <li>- Minim o propunere de disciplină opțională nouă o dată</li> </ul>	<p>Rapoartele comisiei pentru curriculum și comisiei</p>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

școlii.	<p>opționale noi corespunzătoare nevoilor copiilor raportate standardelor de calitate naționale și europene.</p> <p>Resurse umane implicate: diriginți, părinți Resurse materiale: spații școlare adaptate nevoilor, programele opționale</p>			la doi ani	diriginților
4. Adaptarea ofertei curriculare a școlii profesionale la cerințele comunității și ale pieței muncii	<p>- Analiza ocupațiilor și a cererii existente pe piața forței de muncă. - Adaptarea continuă a conținuturilor curriculare pentru a veni în întâmpinarea exigențelor identificate pe piața forței de muncă</p> <p>Resurse umane implicate: membrii comisiei pentru curriculum, toate cadrele didactice Resurse materiale: programele aferente disciplinelor de studiu</p>	2020-2025	Responsabil comisie pentru curriculum	<p>- Un document informativ privind identificarea ocupațiilor și a cererii existente pe piața forței de muncă - Minimum două programe pe an, adaptate cererii de pe piața forței de muncă, pentru învățământul profesional</p>	Instrumente statistice Rapoartele comisiei pentru curriculum
5. Diseminarea și utilizarea strategiilor didactice inovative, implementate la nivel	<p>- Prezentarea strategiilor didactice inovative în cadrul ședințelor comisiilor metodice - Activități demonstrative de</p>	2020-2025	Responsabilii comisiilor metodice	- Un document informativ cuprinzând strategiile didactice inovative, implementate la nivel european	Rapoartele privind ședințele comisiilor metodice



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<p>european, centrate pe personalizarea intervenției în funcție de nevoile elevilor în activitățile de învățare</p>	<p>aplicare a metodelor de lucru inovative - Personalizarea actului instructiv-educativ cu ajutorul noilor metode și mijloace de învățământ, utilizate la nivel european.</p> <p>Resurse umane implicate: responsabilii de comisii metodice, toate cadrele didactice Resurse materiale: documente informative privind strategiile didactice inovative</p>			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Minimum 5 activități demonstrative pe an, ilustrând aplicarea metodelor de lucru inovative</li> <li>- PIP-uri și PEI-uri pentru elevi, în funcție de încadrarea în tipul de școlarizare</li> </ul>	<p>Analiza documentelor</p>
<p>6. Aplicarea metodelor de activizare și încurajare a participării tuturor elevilor, indiferent de gradul și tipul deficienței.</p>	<p>- Motivarea tuturor elevilor pentru a se implica activ în procesul instructiv-educativ-terapeutic, indiferent de tipul și gradul dizabilității - Activități demonstrative de aplicare a metodelor de activizare și încurajare a participării tuturor elevilor Resurse umane implicate: toate cadrele didactice Resurse materiale: spațiile școlare, dotările tehnice aferente, consumabile</p>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabilii comisiilor metodice</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Minimum 6 activități demonstrative pe an, ilustrând aplicarea metodelor de lucru inovative</li> </ul>	<p>Rapoartele privind ședințele comisiilor metodice Analiza documentelor</p>
<p>7. Identificarea și</p>	<p>-Studiul dosarului individual al</p>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabilii</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Trei fișe de evaluare</li> </ul>	<p>Analiza</p>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<p>utilizarea celor mai adecvate metode, mijloace și instrumente de măsurare și înregistrare a progreselor elevilor, în funcție de particularitățile specifice ale fiecăruia</p>	<p>fiecărui elev cu scopul determinării particularităților specifice -Adaptarea și implementarea strategiei de evaluare în funcție de particularitățile identificate. -Întocmirea de fișe de evaluare diferențiată și de progres pentru elevi</p> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice Resurse materiale: consumabile, spațiile școlare, dotările tehnice aferente și instrumente de evaluare adaptate</p>		<p>comisiilor metodice Responsabil CEAC</p>	<p>diferențiată pe an pentru fiecare elev, pe disciplină (inițială, semestrială și finală) - O fișă de progres anuală pentru fiecare elev</p>	<p>documentelor Analiza produselor activității Fișa de progres individual</p>
<p>8.Utilizarea rezultatelor evaluării pentru individualizarea și creșterea calității actului educațional-terapeutic.</p>	<p>-Elaborarea PIP-urilor și PEI-urilor având în vedere rezultatelor obținute în urma activității de evaluare</p> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice Resurse materiale: consumabile, spațiile școlare și dotările tehnice aferente</p>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabil CEAC</p>	<p>- PIP-uri și PEI-uri pentru toți elevii</p>	<p>Analiza documentelor Fișa de progres individual</p>
<p>9.Formarea cadrelor didactice la nivel local,</p>	<p>- Identificarea oportunităților de formare profesională</p>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabil comisie</p>	<p>- Minimum un stagiu de formare și/sau dezvoltare</p>	<p>Rapoartele comisiilor</p>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

național și european în vederea dobândirii de noi competențe privind adaptări curriculare, diversificarea/ individualizarea atât a intervenției educativ-terapeutice, a evaluării, cât și a instruirii elevilor de nivel profesional	<p>- Activități de formare a cadrelor didactice prin parcurgerea de cursuri acreditate și prin participarea la diferite proiecte, în plan național și internațional</p> <p>Resurse umane implicate: cadrele didactice</p> <p>Resurse materiale: spațiile școlare și dotările tehnice aferente</p>		<p>pentru formarea și dezvoltarea profesională</p> <p>Responsabil comisie proiecte și programe</p>	<p>profesională/an/persoană pentru 60% din totalul cadrelor didactice</p>	<p>responsabile</p> <p>Analiza documentelor</p>
10. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a școlii pentru implementarea diversificată a terapiilor specifice	<p>- Identificarea resurselor materiale necesare pentru desfășurarea activităților de terapii specifice</p> <p>- Diversificarea și adaptarea bazei materiale cu scopul derulării terapiilor specifice în conformitate cu standardele de calitate europene.</p> <p>Resurse umane implicate: cadrele didactice și personalul auxiliar</p> <p>Resurse materiale: spațiile școlare și dotările tehnice aferente, consumabile</p>	2020-2025	<p>Responsabil comisie proiecte și programe</p> <p>Responsabili comisii metodice terapii specifice</p> <p>CA</p> <p>Administrator</p>	<p>- Minimum un soft de comunicare</p> <p>- Minimum o aplicație tehnologică pentru crearea și implementarea de materiale și activități adaptate</p>	<p>Rapoartele comisiilor responsabile</p> <p>Analiza documentelor</p>
11. Dezvoltarea și modernizarea bazei	<p>- Identificarea resurselor materiale necesare pentru desfășurarea</p>	2020-2025	<p>Responsabil comisie</p>	<p>- Modernizarea și dezvoltarea anuală a cel puțin</p>	<p>Rapoartele comisiilor</p>





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro

http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/

<p>materiale a școlii pentru implementarea unor opționale adaptate</p>	<p>opționalelor adaptate</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diversificarea și adaptarea bazei materiale cu scopul predării-învățării disciplinelor opționale, în conformitate cu standardele de calitate europene.</li> </ul> <p>Resurse umane implicate: cadrele didactice și personalul auxiliar Resurse materiale: spațiile școlare și dotările tehnice aferente, consumabile</p>		<p>pentru curriculum</p> <p>Responsabilii comisiilor metodice</p> <p>Responsabil comisie proiecte și programe CA</p> <p>Administrator</p>	<p>unui spațiu destinat derulării procesului instructiv-educativ-terapeutic aferent disciplinelor opționale</p>	<p>responsabile</p> <p>Analiza documentelor</p>
<p>12. Adaptarea spațiului exterior al școlii în vederea formării competențelor elevilor conform standardelor de pregătire corespunzătoare domeniului de pregătire profesională- Agricultură, calificarea Horticultor.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea resurselor materiale necesare adaptării spațiului exterior al școlii.</li> <li>- Activități de identificare de parteneri în vederea finanțării achizițiilor necesare</li> <li>- Amenajarea propriu-zisă a spațiului exterior al școlii în vederea formării competențelor profesionale ale elevilor</li> </ul> <p>Resurse umane implicate: cadrele didactice și personalul auxiliar Resurse materiale: spațiile exterioare ale școlii și dotările tehnice aferente, consumabile</p>	2020-2025	<p>Responsabil comisie proiecte și programe</p> <p>Responsabilii comisiilor metodice CA</p> <p>Administrator</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Minimum o seră</li> <li>- Minimum o grădină senzorială</li> </ul>	<p>Rapoartele comisiilor responsabile</p> <p>Analiza documentelor</p>
<p>13. Încheierea de</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea unor oportunități în</li> </ul>	2020-2025	Responsabil	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Minimum trei parteneriate anual</li> </ul>	Rapoartele





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<p>parteneriate cu Universitatea București, CCD, alte școli speciale de la nivel local /național/european în vederea unor schimburi de experiență privind respectarea standardelor de calitate în procesul educativ-terapeutic-recuperator pentru elevii cu CES.</p>	<p>comunitate</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezvoltarea de parteneriate cu Universitatea București, CCD, alte școli speciale de la nivel local /național/european</li> <li>- Desfășurarea de activități formale și non-formale în colaborare cu instituțiile partenere pentru perfecționarea procesului instructiv-educativ-terapeutic, în conformitate cu standardele de calitate la nivel european</li> </ul> <p>Resurse umane implicate: cadre didactice și personal auxiliar Resurse materiale: PC, laptopuri, consumabile</p>		<p>comisie proiecte și programe CEAC</p>		<p>comisiilor responsabile Analiza documentelor</p>
<p><b>Probleme identificate :</b> insuficiența resurselor pentru dotarea spațiilor și achiziția de materiale și instrumente necesare atât derulării procesului instructiv – educativ, cât și a activităților de pregătire practică de specialitate.</p>					
<p><b>Măsurile corective:</b> atragerea de resurse extrabugetare și sponsorizări din partea unor asociații și agenți economici.</p>					
<p><b>2020-2025</b></p>	<p>Activitatea de monitorizare și evaluare a activităților, precum și a gradului de îndeplinire a obiectivelor specifice va fi desfășurată anual. În funcție de rezultatele constatate, se vor adopta măsuri de îmbunătățire în perioada următoare a dezvoltării instituționale.</p>				



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

**T2.Creșterea nivelului de digitalizare în toate departamentele instituției (educativ, managerial, administrativ, secretariat-contabilitate)**

<b>Domeniul funcțional:</b>	<b>Obiective generale</b>	<b>Obiective specifice</b>
<b>Managementul de curriculum</b>	1. Digitalizarea conținuturilor curriculare	1. Prelucrarea conținuturilor curriculare și transpunerea acestora în format digital
	2. Proiectarea și implementarea activităților de predare-învățare utilizând preponderent instruirea asistată de calculator	3. Realizarea activității didactice utilizând strategii bazate pe tehnologie
	3. Desfășurarea activității de evaluare diferențiată cu ajutorul tehnologiei și a programelor informatice	3. Identificarea și utilizarea celor mai adecvate metode și mijloace de măsurare și înregistrare a progreselor elevilor, în funcție de particularitățile specifice ale fiecăruia
<b>Managementul resurselor umane</b>	1. Dezvoltarea unor strategii de lucru moderne la nivel instituțional, prin implicarea personalului în diverse activități de formare profesională continuă	4. Formarea cadrelor didactice la nivel local, național și european în vederea dobândirii de noi competențe privind utilizarea tehnologiilor informaționale și de comunicare în vederea desfășurării actului educațional
<b>Managementul resurselor materiale, financiare, informaționale</b>	1. Optimizarea finanțării la nivel instituțional cu scopul îmbunătățirii și creșterii bazei de resurse tehnologice la nivelul instituției	5. Dezvoltarea și modernizarea resurselor tehnologice ale școlii pentru creșterea calității actului instructiv-educativ-terapeutic, precum și pentru desfășurarea în condiții optime a activităților de pregătire practică profesională



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<b>Dezvoltarea generală a școlii, relații comunitare sistemice</b>	1. Optimizarea colaborării cu părinții elevilor, precum și cu instituțiile publice și private de la nivelul comunității naționale și europene	6. Menținerea contactului permanent cu părinții elevilor utilizând tehnologiile digitale. 7. Încheierea de parteneriate cu instituțiile publice și private în vederea îmbunătățirii modului de utilizare a resurselor digitale
--	---	---

Obiective specifice	Tipuri de activități	Termen	Responsabil	Monitorizare și evaluare	
				Indicatori de performanță	Instrumente și metode
1. Prelucrarea conținuturilor curriculare și transpunerea acestora în format digital	-Scanarea/redactarea conținuturilor curriculare cu scopul accesibilizării acestora  Resurse umane implicate: toate cadrele didactice Resurse materiale: PC, laptopuri, tablete, telefoane mobile	2020-2025	Responsabil comisie pentru curriculum	- Încărcarea anuală a conținuturilor curriculare în baza de date digitală a școlii	Rapoartele comisiei responsabile Analiza documentelor
2. Realizarea activității didactice utilizând strategii bazate pe tehnologie	- Introducerea unor noi forme/metode în cadrul activităților didactice, utilizând dispozitive electronice/programe informatice - Dezvoltarea de activități didactice activ-participative în format electronic	2020-2025	Responsabilii comisiilor metodice	- Realizarea a cel puțin două activități didactice pe zi folosind dispozitive high-tech - Crearea a cel puțin unei activități didactice activ-participative în format electronic pe semestru	Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

	<p>- Individualizarea formelor/metodelor de învățământ cu ajutorul dispozitivelor electronice, în funcție de nevoile particulare ale fiecărui copil/elev</p> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice Resurse materiale: PC, laptopuri, tablete, telefoane mobile</p>				
<p>3. Identificarea și utilizarea celor mai adecvate metode și mijloace de măsurare și înregistrare a progreselor elevilor, în funcție de particularitățile specifice ale fiecăruia.</p>	<p>- Revizuirea și îmbunătățirea fișelor de progres în format digital, existente la nivelul școlii - Selectarea unor metode și instrumente de evaluare diferențiate în funcție de particularitățile individuale ale elevilor, axate pe utilizarea tehnologiei.</p> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice Resurse materiale: PC, laptopuri, tablete, telefoane mobile</p>	2020-2025	Responsabilii comisiilor metodice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- O fișă de progres în format electronic pentru fiecare elev al instituției</li> <li>- Existența unei metode/instrument de evaluare axat pe utilizarea tehnologiei pentru minimum o disciplină pe an</li> </ul>	<p>Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor</p>
<p>4. Formarea cadrelor didactice la nivel local, național și european în</p>	<p>- Identificarea modalităților de formare/dezvoltare a competențelor digitale pentru</p>	2020-2025	Responsabil comisie pentru	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Minimum un stagiu de formare și/sau dezvoltare profesională/an/persoană pentru</li> </ul>	<p>Rapoartele comisiilor responsabile</p>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

vederea dobândirii de noi competențe privind utilizarea tehnologiilor informaționale și de comunicare în vederea desfășurării actului educațional	<p>cadrele didactice</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Activități de formare a cadrelor didactice prin parcurgerea de cursuri acreditate în domeniul digital, în plan național și internațional</li> </ul> <p>Resurse umane implicate: cadre didactice</p> <p>Resurse materiale: PC, laptopuri, tablete, telefoane mobile, conexiune internet</p>		formarea și dezvoltarea profesională Responsabil comisie proiecte și programe	60% din totalul cadrelor didactice	Analiza documentelor
5. Dezvoltarea și modernizarea resurselor tehnologice ale școlii pentru creșterea calității actului instructiv-educativ-terapeutic, precum și pentru desfășurarea în condiții optime a activităților de pregătire practică profesională	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernizarea resurselor tehnologice ale școlii conform tendințelor existente la nivel european</li> <li>- Achiziționarea de noi echipamente electronice necesare actului instructiv-educativ-terapeutic</li> </ul> <p>Resurse umane implicate: compartimentele administrativ și financiar contabil</p> <p>Resurse materiale: PC, laptopuri, tablete, telefoane mobile, conexiune internet</p>	2020-2025	Administrator Contabil	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Minimum 5 dispozitive electronice modernizate pe an</li> <li>- Minimum 3 dispozitive electronice achiziționate pe an</li> </ul>	Rapoartele compartimentelor implicate Analiza documentelor
6. Menținerea	- Desfășurarea on-line a ședințelor	2020-2025	Responsabi-	- Minimum o ședință cu părinții	Rapoartele



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<p>contactului permanent cu părinții elevilor utilizând tehnologiile digitale.</p>	<p>cu părinților</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Informarea părinților cu privire la activitatea și evoluția elevilor utilizând platformele digitale</li> </ul> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice, părinții</p> <p>Resurse materiale: PC, laptopuri, tablete, telefoane mobile, conexiune internet</p>		<p>lulcomisiei diriginților Președintele Asociației părinților</p>	<p>desfășurată on-line, pe lună</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contactarea săptămânală a fiecărui părinte prin intermediul platformelor digitale</li> </ul>	<p>comisiei diriginților Analiza documentelor</p>
<p>7. Încheierea de parteneriate cu instituțiile publice și private în vederea îmbunătățirii modului de utilizare a resurselor digitale.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea unor oportunități în comunitate în vederea încheierii de parteneriate cu diferite instituții pentru dezvoltarea competențelor digitale ale profesorilor</li> <li>- Desfășurarea de activități formale și non-formale în colaborare cu instituțiile partenere pentru îmbunătățirea utilizării resurselor digitale</li> </ul>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabil comisie proiecte și programe</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Minimum trei parteneriate anual</li> </ul>	<p>Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor</p>
<p><b>Probleme identificate:</b> Număr insuficient de echipamente electronice necesare actului instructiv-educativ-terapeutic.  <b>Măsuri corective:</b> Achiziționarea de noi echipamente și modernizarea resurselor tehnologice ale școlii conform standardelor existente la nivel european.</p>					
<p><b>2020-2025</b></p>	<p>Crearea unui mediu de lucru adecvat cerințelor educației moderne, centrate pe elev, în contextul digitalizării.          Asigurarea unei baze materiale adecvate pentru desfășurarea procesului educațional și gestionarea eficientă a acesteia.</p>				



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

**T3 Dezvoltarea și valorizarea rețelei de servicii educațional-terapeutice oferite de școală în comunitate asigurate de profesorii itineranți și desprijin, cât și de profesorii implicați în învățământul la domiciliu.**

Domeniul funcțional:	Obiective generale	Obiective specifice
<b>Managementul de curriculum</b>	1. Adaptarea curriculumului în funcție de particularitățile psihoindividuale ale elevilor cu nevoi speciale integrați în învățământul de masă și pentru cei școlarizați la domiciliu	1. Întocmirea adaptărilor curriculare în colaborare cu echipa multidisciplinară pentru elevii integrați și pentru cei școlarizați la domiciliu. 2. Extinderea curriculumului prin terapii specifice de intervenție și compensare, după caz.
	2. Diversificarea metodologiei intervenției educațional-terapeutice în funcție de particularitățile și nevoile fiecărui elev integrat sau școlarizat la domiciliu, având în vedere noile tendințe la nivel european.	3. Utilizarea strategiilor didactice inovative, implementate la nivel european, centrate pe personalizarea intervenției în funcție de nevoile elevilor în activitățile de învățare; 4. Stimularea participării active la actul educațional a fiecărui elev integrat sau școlarizat la domiciliu.
	3. Realizarea evaluării diferențiate, cu accent pe latura formativă, centrată pe elev	5. Identificarea și utilizarea celor mai adecvate metode, mijloace și instrumente de măsurare și înregistrare a progreselor elevilor integrați sau școlarizați la domiciliu, în funcție de particularitățile specifice ale fiecăruia. 6. Utilizarea rezultatelor evaluării pentru individualizarea și creșterea calității actului educațional-terapeutic.
<b>Managementul resurselor umane</b>	Dezvoltarea unor strategii de lucru inovative la nivel instituțional, prin implicarea în diverse activități de formare profesională	7. Formarea cadrelor didactice vizate la nivel local, național și european în vederea dobândirii de noi competențe privind adaptări curriculare, diversificarea/ individualizarea atât a intervenției





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro

http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/

	continuă a profesorilor itineranți și de sprijin, cât și a celor care asigură învățământul la domiciliu.	educativ-terapeutice, cât și a evaluării.
<b>Managementul resurselor materiale, financiare, informaționale</b>	Îmbunătățirea și creșterea resurselor materiale la nivelul cabinetelor de asistență psihopedagogică din școlile de masă integratoare	8. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a cabinetelor profesorilor itineranți și de sprijin pentru a permite adaptarea curriculumului la nevoile educaționale ale elevilor integrați în învățământul de masă.
<b>Dezvoltarea generală a școlii, relați comunitare sistemice</b>	Optimizarea colaborării cu părinții elevilor integrați sau școlarizați la domiciliu, precum și cu instituțiile publice și private de la nivelul comunității naționale și europene	9. Încheierea de parteneriate cu instituțiile publice și private din comunitatea națională/europeană în scopul creșterii beneficiilor actului educațional pentru elevi.

Obiective specifice	Tipuri de activități	Termen	Responsabil	Monitorizare și evaluare	
				Indicatori de performanță	Instrumente și metode
1. Întocmirea adaptărilor curriculare în colaborare cu echipa multidisciplinară pentru elevii integrați și pentru cei școlarizați la domiciliu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborarea de programe școlare adaptate pentru elevii integrați</li> <li>- Întocmirea de PIP-uri pentru toți elevii integrați</li> <li>- Întocmirea de PEI-uri pentru elevii școlarizați la domiciliu</li> </ul> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice itinerante și de</p>	2020-2025 Anual/ semestrial/ săptămânal	Responsabilii comisiilor metodice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PIP-uri pentru toți elevii integrați</li> <li>- PEI-uri pentru toți elevii școlarizați la domiciliu</li> <li>- Programe adaptate pentru toți elevii cu dizabilități severe integrați în învățământul de masă</li> </ul>	Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

	<p>sprijin și cele care asigură școlarizarea la domiciliu</p> <p>Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>				
<p>2. Extinderea curriculumului prin terapii specifice de intervenție și compensare, după caz.</p>	<p>- Introducerea unor noi forme/metode în cadrul terapiilor specifice de intervenție și compensare</p> <p>- Individualizarea formelor/metodelor de terapie în funcție de nevoile individualizate ale fiecărui elev integrat sau școlarizat la domiciliu</p> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice itinerante și de sprijin și cele care asigură școlarizarea la domiciliu</p> <p>Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>	2020-2025	Responsabilii comisiilor metodice	- PIP-uri ce cuprind diferite forme/metode de terapie noi și adaptate nevoilor copilului	Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor
<p>3. Utilizarea strategiilor didactice inovative, implementate la nivel european, centrate pe personalizarea intervenției în funcție de nevoile elevilor în</p>	<p>- Introducerea unor noi forme/metode în cadrul activităților didactice curente</p> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice itinerante și de sprijin și cele care asigură</p>	2020-2025	Responsabilii comisiilor metodice	- Cel puțin o metodă inovativă introdusă în curriculum adaptat pe an	Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

activitățile de învățare;	școlarizarea la domiciliu Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri				
4. Stimularea participării active la actul educațional a fiecărui elev integrat sau școlarizat la domiciliu.	- Motivarea tuturor elevilor integrați sau școlarizați la domiciliu, pentru a se implica activ în procesul instructiv-educativ-terapeutic - Activități demonstrative de aplicare a metodelor de activizare și încurajare a participării tuturor elevilor  Resurse umane implicate: toate cadrele didactice itinerante și de sprijin și cele care asigură școlarizarea la domiciliu Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri	2020-2025	Responsabilii comisiilor metodice	- Minimum 6 activități demonstrative pe an, ilustrând aplicarea metodelor de lucru inovative	Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor
5. Identificarea și utilizarea celor mai adecvate metode, mijloace și instrumente de măsurare și înregistrare a progreselor elevilor integrați sau școlarizați la domiciliu, în funcție	-Studiul dosarului individual al fiecărui elev cu scopul determinării particularităților specifice -Adaptarea și implementarea strategiei de evaluare în funcție de particularitățile identificate. -Întocmirea de fișe de evaluare diferențiată și de progres pentru	2020-2025	Responsabilii comisiilor metodice	- Trei fișe de evaluare diferențiată pe an pentru fiecare elev (inițială, semestrială și finală) - O fișă de progres anuală pentru fiecare elev integrat sau școlarizat la domiciliu	Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor Analiza produselor activității Fișă de progres



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

de particularitățile specifice ale fiecăruia.	<p>elevi</p> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice itinerante și de sprijin și cele care asigură școlarizarea la domiciliu</p> <p>Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>				individual
6. Utilizarea rezultatelor evaluării pentru individualizarea și creșterea calității actului educațional-terapeutic.	<p>-Elaborarea PIP-urilor și PEI-urilor având în vedere rezultatelor obținute în urma activității de evaluare</p> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice itinerante și de sprijin și cele care asigură școlarizarea la domiciliu</p> <p>Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>	2020-2025	Responsabilii comisiilor metodice	- PIP-uri și PEI-uri pentru toți elevii integrați sau școlarizați la domiciliu	Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor Fișa de progres individual
7. Formarea cadrelor didactice vizate la nivel local, național și european în vederea dobândirii de noi competențe privind adaptări curriculare, diversificarea/ individualizarea atât a	<p>- Identificarea oportunităților de formare profesională</p> <p>- Activități de formare a cadrelor didactice prin parcurgerea de cursuri acreditate și prin participarea la diferite proiecte, în plan național și internațional</p> <p>Resurse umane implicate: toate</p>	2020-2025	Responsabil comisie pentru formarea și dezvoltarea profesională Responsabil comisie proiecte și	- Minimum un stagiu de formare și/sau dezvoltare profesională/an/persoană pentru 10% din totalul cadrelor didactice itinerante și de sprijin	Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

intervenției educativ-terapeutice, cât și a evaluării.	cadrele didactice itinerante și de sprijin și cele care asigură școlarizarea la domiciliu Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri		programe		
8. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a cabinetelor profesorilor itineranți și de sprijin pentru a permite adaptarea curriculumului la nevoile educaționale ale elevilor integrați în învățământul de masă.	- Identificarea resurselor materiale necesare pentru desfășurarea activităților de asistență psihopedagogică - Diversificarea și adaptarea bazei materiale cu scopul derulării terapiilor specifice în conformitate cu standardele de calitate europene.  Resurse umane implicate: toate cadrele didactice itinerante și de sprijin și cele care asigură școlarizarea la domiciliu Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri	2020-2025	Responsabil comisie proiecte și programe Responsabil comisie metodică a profesorilor itineranți CA Administrator	- Minimum un soft de comunicare sau o aplicație tehnologică pentru crearea și implementarea de materiale și activități adaptate - Minimum o achiziție de material didactic pe an	Rapoartele comisiei responsabile Analiza documentelor
9. Încheierea de parteneriate cu instituțiile publice și private din comunitatea națională/europeană în scopul creșterii beneficiilor actului	- Identificarea unor oportunități în comunitate națională/europeană - Dezvoltarea de parteneriate cu instituții de învățământ la nivel local /național/european, cu experiență în învățământul special integrat.	2020-2025	Responsabil comisie proiecte și programe CEAC	- Minimum trei parteneriate anual	Rapoartul comisiei responsabile Analiza documentelor



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<p>educațional pentru elevi.</p>	<p>- Desfășurarea de activități formale și non-formale în colaborare cu instituțiile partenere pentru perfecționarea procesului instructiv-educativ-terapeutic, în conformitate cu standardele de calitate la nivel european</p> <p>Resurse umane implicate: cadre didactice itinerante și de sprijin Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>				
<p><b>Probleme identificate:</b> Resurse materiale insuficiente la nivelul cabinetelor de asistență psihopedagogică din școlile de masă integratoare. <b>Măsuri corective:</b> Creșterea, diversificarea și adaptarea resurselor materiale la nivelul cabinetelor de asistență psihopedagogică din școlile de masă integratoare.</p>					
<p><b>2020-2025</b></p>	<p>Identificarea oportunităților de perfecționare profesională a cadrelor didactice itinerante, parcurgerea de cursuri de formare, participarea la diferite proiecte în plan național și european, astfel încât să poată fi implementate strategii de intervenție moderne în procesul educativ – terapeutic desfășurat cu elevii cu CES integrați în școlile de masă.</p>				



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

**T4. Îmbunătățirea capacității de comunicare, cooperare și networking intra- și interinstituționale în vederea dezvoltării și valorizării școlii**

<b>Domeniul funcțional:</b>	<b>Obiective generale</b>	<b>Obiective specifice</b>
<b>Managemenul de curriculum</b>	1. Realizarea de adaptări curriculare în funcție fiecare nivel de școlarizare: preșcolar, primar, gimnazial și profesional.	1. Întocmirea adaptărilor curriculare în colaborare cu echipa multidisciplinară atât pentru elevii integrați, cât și pentru cei din cadrul Școlii Profesionale „Sf. Nicolae”.
	2. Oferirea de asistență și suport cadrelor didactice din învățământul de masă în ceea ce privește desfășurarea activităților didactice cu elevii cu CES.	2. Elaborarea documentelor didactice de către cadrele didactice din școala de masă cu suportul profesorilor itineranți și de sprijin
	3. Îmbogățirea curriculară prin colaborare interinstituțională.	3. Adoptarea unor strategii didactice și exemple de bune practici dovedite eficiente în cadrul altor instituții, atât din învățământul special, cât și din cel tehnic profesional.



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

<p><b>Managementul resurselor umane</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stimularea colaborării continue dintre cadrele didactice din învățământul de masă și cel special.</li> <li>2. Dezvoltarea capacității de comunicare, colaborare și cooperare a cadrelor didactice.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Realizarea de schimburi de experiență între cadrele didactice din învățământul de masă și cel special.</li> <li>5. Formare continuă în domeniul comunicării, colaborării și cooperării cu toate persoanele implicate în educația copilului.</li> <li>6. Formarea cadrelor didactice în domeniul managementului proiectelor.</li> <li>7. Formarea continuă în domeniul managementului organizațional.</li> </ol>
<p><b>Managementul resurselor materiale, financiare, informaționale</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Alocarea eficientă a resurselor pentru formarea continuă a personalului școlii în ceea ce privește comunicarea și networking.</li> <li>2. Atragerea de fonduri prin derularea de proiecte și programe pe plan național și european.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>8. (Co)finanțarea cursurilor de formare pentru personalul școlii.</li> <li>9. Elaborarea de cereri de finanțare în vederea implementării unor proiecte de colaborare interinstituțională.</li> </ol>
<p><b>Dezvoltarea generală a școlii, relații comunitare sistemică</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Încheierea de parteneriate cu organizații publice și private locale și naționale în vederea dezvoltării și valorizării școlii.</li> <li>2. Derularea de proiecte cu finanțare europeană nerambursabilă.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>10. Derularea de parteneriate cu agenți economici, ONG-uri și entități publice.</li> <li>11. Aplicarea pentru proiecte de tip Erasmus+ în vederea îmbunătățirii networking-ului la nivel internațional.</li> <li>12. Aplicarea pentru alte proiecte europene (VET, POCU), în vederea dezvoltării capacității instituționale și a networking-ului interinstituțional, precum și în vederea dobândirii unor noi</li> </ol>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

		competențe practice de profesionalizare în rândul elevilor de nivel de învățământ profesional al școlii noastre.
--	--	--

Obiective specifice	Tipuri de activități	Termen	Responsabil	Monitorizare și evaluare	
				Indicatori de performanță	Instrumente și metode
1. Întocmirea adaptărilor curriculare în colaborare cu echipa multidisciplinară pentru elevii integrați.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborarea de programe școlare adaptate pentru elevii integrați</li> </ul> <p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice itinerante și de sprijin</p> <p>Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>	2020-2025 Anual	Responsabilul comisiei metodice	- Programe adaptate pentru toți elevii cu dizabilități severe integrați în învățământul de masă	Rapoartele comisiei responsabile Analiza documentelor
2. Elaborarea documentelor didactice de către profesorii din școala de masă cu suportul profesorilor itineranți și de sprijin	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborarea de PIP-uri pentru elevii integrați</li> <li>- Adaptarea strategiilor didactice de predare-învățare ținând seama de recomandările profesorilor itineranți și de sprijin</li> <li>- Conceperea probelor de evaluare în funcție de specificul fiecărui elev integrat</li> </ul>	2020-2025	Responsabilul comisiei metodice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un PIP/an pentru fiecare elev integrat</li> <li>- Probe de evaluare adaptate la disciplinele la care are adaptare curriculară</li> </ul>	Rapoartele comisiei responsabile Analiza documentelor





ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

	<p>Resurse umane implicate: toate cadrele didactice itinerante și de sprijin</p> <p>Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>				
<p>3. Adoptarea unor strategii didactice dovedite eficiente în cadrul altor instituții.</p>	<p>- Schimburi de bune practici între instituții</p> <p>- Introducerea în activitatea didactică a unor noi tehnici și metode de lucru, preluate de la parteneri</p> <p>Resurse umane implicate: cadre didactice</p> <p>Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabil comisie proiecte și programe</p>	<p>- Minimum un schimb de bune practici pe an</p> <p>- Introducerea unor noi tehnici sau metode de lucru în cel puțin o disciplină pe an</p>	<p>Rapoartele comisiei responsabile</p> <p>Analiza documentelor</p>
<p>4. Realizarea de schimburi de experiență între cadrele didactice din învățământul de masă și cel special.</p>	<p>- Schimburi de experiență între școala noastră și școlile învățământului de masă (conferințe, simpozioane, cercuri pedagogice, proiecte de cooperare)</p> <p>Resurse umane implicate: cadre didactice din școala specială și din școlile de masă</p> <p>Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabilii comisiilor metodice</p>	<p>- Minimum un schimb de experiență pe an</p>	<p>Rapoartele comisiilor responsabile</p> <p>Analiza documentelor</p>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionallasfnicolae.ro/>

<p>5. Formare continuă în domeniul comunicării, colaborării și cooperării cu toate persoanele implicate în educația copilului.</p>	<p>- Identificarea oportunităților de formare profesională - Activități de formare, în domeniul comunicării și al cooperării, a cadrelor didactice prin parcurgerea de cursuri acreditate și prin participarea la diferite proiecte, în plan național și internațional</p> <p>Resurse umane implicate: cadre didactice Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabil comisie pentru formarea și dezvoltarea profesională Responsabil comisie proiecte și programe</p>	<p>Minimum un stagiu de formare profesională/an prin cursuri pentru 10% din totalul cadrelor didactice</p>	<p>Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor</p>
<p>6. Formarea cadrelor didactice în domeniul managementului proiectelor.</p>	<p>- Activități de formare, în domeniul managementului proiectelor, prin parcurgerea de cursuri acreditate</p> <p>Resurse umane implicate: cadre didactice Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri</p>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabil comisie pentru formarea și dezvoltarea profesională Responsabil comisie proiecte și programe</p>	<p>Minimum un stagiu de formare profesională/an prin cursuri pentru cel puțin un cadru didactic</p>	<p>Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor</p>
<p>7. Formarea continuă în domeniul managementului organizațional.</p>	<p>- Activități de formare, în domeniul managementului organizațional, prin parcurgerea de cursuri acreditate</p>	<p>2020-2025</p>	<p>Responsabil comisie pentru formarea și dezvoltarea</p>	<p>Minimum un stagiu de formare profesională/an prin cursuri pentru cel puțin un cadru didactic</p>	<p>Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor</p>



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

	Resurse umane implicate: cadre didactice Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri		profesională Responsabil comisie proiecte și programe		
8. (Co)finanțarea cursurilor de formare pentru personal.	- Identificarea de oportunități de finanțare pentru cursurile de formare profesională - Identificarea personalului școlii interesat de perfecționarea continuă și dispus la cofinanțarea cursurilor  Resurse umane implicate: cadre didactice Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri	2020-2025	Responsabil comisie pentru formarea și dezvoltarea profesională Responsabil comisie proiecte și programe Contabil CA	Minimum un stagiu de formare profesională/cinci ani prin cursuri pentru tot personalul școlii	Rapoartele comisiilor responsabile Analiza documentelor
10. Derularea de parteneriate cu agenți economici, ONG-uri și entități publice.	- Identificarea unor oportunități în comunitate națională/europeană - Dezvoltarea de parteneriate cu instituții de învățământ la nivel local /național/european, cu experiență în învățământul special - Desfășurarea de activități formale și non-formale în colaborare cu instituțiile partenere pentru perfecționarea capacității de comunicare, cooperare și	2020-2025	Responsabil comisie proiecte și programe	Minimum trei parteneriate anual	Raportul comisiei responsabile Analiza documentelor



ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspécialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

	networking  Resurse umane implicate: cadre didactice Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri				
11. Aplicarea pentru proiecte de tip Erasmus+ în vederea îmbunătățirii networking-ului la nivel internațional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea de oportunități de finanțare Erasmus+ adecvate școlii</li> <li>- Identificarea de parteneri de calitate pentru realizarea proiectelor</li> <li>- Scrierea cererilor de finanțare</li> </ul> Resurse umane implicate: membrii comisiei pentru proiecte și programe Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri	2020-2025	Responsabil comisie proiecte și programe Director Contabil CA	Minimum o cerere de finanțare pe an	Raportul comisiei responsabile Analiza documentelor
12. Aplicarea pentru alte proiecte europene (VET, POCU), în vederea dezvoltării capacității instituționale și a networking-ului interinstituțional, precum și în vederea dobândirii unor noi competențe practice de	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea de oportunități de finanțare europeană nerambursabilă</li> <li>- Identificarea de parteneri de calitate pentru realizarea proiectelor</li> <li>- Scrierea cererilor de finanțare</li> </ul> Resurse umane implicate: membrii comisiei pentru proiecte și programe	2020-2025	Responsabil comisie proiecte și programe Director Contabil CA	Minimum o cerere de finanțare	Raportul comisiei responsabile Analiza documentelor



**ȘCOALA PROFESIONALĂ SPECIALĂ „SF. NICOLAE”**

Str. Soldat Enache Ion, nr. 31, București, sector 4

Telefon/Fax: 021 33 44 708

email: [scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro](mailto:scoalaspecialasfnicolae@s4.ismb.ro)

<http://scoalaprofesionalasfnicolae.ro/>

profesionalizare în rândul elevilor de nivel de învățământ profesional al școlii noastre.	Resurse materiale: consumabile, PC, laptopuri				
<b>Probleme identificate:</b> dificultăți în încheierea de parteneriate cu agenți economici, ONG-uri și entități publice în vederea dezvoltării și valorizării școlii, precum și în vederea inserției absolvenților pe piața forței de muncă.					
<b>Măsuri corective:</b> identificarea de noi agenți economici și entități publice/private cu scopul încheierii de parteneriate.					
<b>2020-2025</b>	Dezvoltarea de parteneriate cu instituții de învățământ la nivel local/național/european cu experiență în învățământul special și tehnic profesional.				